

**RAPORT**  
**EKONOMICZNO - FINANSOWY**  
**ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ**  
**W ŁĘCZYCY**



**01.01.2022 - 31.12.2022**

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ  
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPÓŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W ŁĘCZYCY  
za 2022**

**Dane podmiotu:**

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy  
ul. Zachodnia 6 99-100 Łęczycy  
NIP 7751058587 REGON 610320540  
Zarejestrowany w Krajowym Rejestrze Sądowym pod nr 0000051310

**Dane podmiotu tworzącego:**

Powiat Łęczycki  
ul. Pl. T. Kościuszki 1 99-100 Łęczycy  
NIP 5070011299 REGON 611016123

**Raport przygotowano w oparciu o:**

1. Art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej ( Dz. U. z 2022 poz. 633 ze zm. ),
2. Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej ( Dz. U. z 2017 r. poz. 832 z dnia 25.04.2017 r. ),
3. Sprawozdanie finansowe SP ZOZ w Łęczycy za 2021 r, którego rzetelność i prawidłowość została potwierdzona opinią z badania biegłego rewidenta oraz sprawozdanie finansowe za rok 2022,
4. Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego,
5. Wykonanie planu finansowego za 2022 r.,
6. Posiadane kontrakty z NFZ oraz inne podpisane umowy cywilnoprawne,
7. Obowiązujące zewnętrzne akty prawne oraz ich zmiany,
8. Wewnętrzne akty prawne obowiązujące w Szpitalu.

W związku z wprowadzoną ustawą z dnia 10 czerwca 2016 r. o zmianie działalności leczniczej oraz niektórych innych ustaw ( Dz. U. z 2016 r. poz. 960 ), która weszła w życie 15 lipca 2016 r. SP ZOZ posiada na podstawie dodanego art. 53a, obowiązek sporządzenia raportu o sytuacji ekonomiczno- finansowej zakładu.

Raport ten został przygotowany przez naszą jednostkę wg. art. 53a ust. 2 ustawy o działalności leczniczej na podstawie sprawozdania finansowego za rok poprzedni obrotowy, tj. za 2022.

Jednocześnie informujemy, że Minister Zdrowia rozporządzeniem z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej ( Dz. U. z 2017 r. poz. 832 z dnia 25.04.2017 r. wskazał jakie wskaźniki winny zostać wyliczone dla potrzeb w/w analizy wchodzącej w skład raportu.

Od 31.05.2020 r. obowiązek raportowania przez SP ZOZ -y został zmodyfikowany o tyle, że kierownik sporządza i udostępnia w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej zakładu w terminie dwóch miesięcy od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego. Zmiana została wprowadzona art. 9 pkt 3 ustawy z 14.08.2020 r. o zmianie niektórych ustaw w celu zapewnienia funkcjonowania ochrony zdrowia w związku z epidemią COVID-19 oraz po jej ustaniu. Zmiana ta wynika ze skorelowania przepisów ustawy o działalności leczniczej ze zmienionymi terminami i ich przedłużeniem.

### **Raport zawiera:**

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ w Łęczycy za 2022 rok obejmuje:

- 1) analizę sytuacji ekonomiczno- finansowej za poprzedni rok obrotowy tj. 2022,
- 2) prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe,
- 3) informację z działalności w roku 2022 w ujęciu statystycznym,
- 4) informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej,

### **I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2022 rok.**

Zgodnie z przepisami art. 53a ust. 2 analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2022 rok dla ZOZ w Łęczycy przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w w/w rozporządzeniu oraz na podstawie sprawozdań finansowych za 2022 rok tj. bilansu, rachunku zysków i strat.

Lp.	WYBRANE POZYCJE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO DO WYLICZENIA WSKAŹNIKÓW	2022	2021
1.	<b>Aktywa ogółem</b>	<b>18 648 057,94</b>	<b>18 396 160,43</b>
2.	<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>10 313 503,30</b>	<b>9 602 986,17</b>
3.	<b>Średni stan aktywów ogółem</b> ( suma aktywów ogółem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów ogółem na koniec bieżącego roku podzielona przez 2	<b>18 522 109,19</b>	<b>18 366 006,93</b>
a)	aktywa na koniec poprzedniego roku obrotowego	18 396 160,43	18 335 853,42
b)	aktywa na koniec bieżącego roku obrotowego	18 648 057,94	18 396 160,43
4.	<b>Należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy</b>	-	-
5.	<b>Zapasy</b>	<b>584 537,83</b>	<b>647 919,48</b>
6.	<b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe ( czynne )</b>	<b>29 366,00</b>	<b>205 448,00</b>
7.	<b>Średni stan należności z tytułu dostaw i usług</b> ( suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2	<b>8 291 818,71</b>	<b>7 096 196,45</b>
a)	Należności na koniec poprzedniego roku obrotowego	7 855 467,94	6 336 924,95
b)	Należności na koniec bieżącego roku obrotowego	8 728 169,48	7 855 467,94
8.	<b>Kapitał ( fundusz ) własny</b>	- <b>666 364,73</b>	<b>1 926 875,88</b>
9.	<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>72 985,00</b>	<b>78 019,40</b>
10.	<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>15 911 732,59</b>	<b>14 032 015,08</b>
11.	<b>Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy</b>	-	-
12.	<b>Rezerwy na zobowiązania</b>	-	-
13.	<b>Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe</b>	-	-
14.	<b>Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług</b> ( suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2	<b>3 044 588,82</b>	<b>2 346 959,89</b>
a)	Zobowiązania na koniec poprzedniego roku obrotowego	3 043 717,98	1 650 201,79
b)	Zobowiązania na koniec bieżącego roku obrotowego	3 045 459,66	3 043 717,98
15.	<b>Przychody netto ze sprzedaży produktów</b>	<b>77 168 812,75</b>	<b>71 771 709,55</b>
16.	<b>Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów</b>	<b>539 765,56</b>	<b>384 434,74</b>
17.	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>2 895 849,44</b>	<b>2 984 620,44</b>
18.	<b>Przychody finansowe</b>	-	-
19.	<b>Wynik z działalności operacyjnej</b>	- <b>1 844 249,12</b>	- <b>482 133,67</b>
20.	<b>Wynik netto</b>	- <b>2 339 027,04</b>	- <b>659 200,06</b>

## 1. Wskaźniki zyskowności dla ZOZ w Łęczycy

Wskaźniki zyskowności (rentowności) określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Wskaźnik ten służy do oceny perspektyw rozwojowych podmiotu leczniczego. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Należy podkreślić, że ocena rentowności w podmiocie leczniczym jest bardzo trudna, co wynika ze specyfiki jej działalności oraz przyjętych celów działania tj. ekonomicznych i społeczno – zdrowotnych. Realizując bowiem nie tylko cele ekonomiczne, ale również społeczne, w większości podmioty lecznicze nie działają dla zysku, a celem ekonomicznym samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej jest przede wszystkim zrównoważenie kosztów i przychodów.

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>					
Wskaźnik zyskowności netto (%)	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0%	0	-2,90	0
		od 0,0% do 2,0%	3		
		powyżej 2,0% do 4,0%	4		
		powyżej 4,0%	5		
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0%	0	-2,29	0
		od 0,0% do 3,0%	3		
		powyżej 3,0% do 5,0%	4		
		powyżej 5,0%	5		
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0%	0	-12,63	0
		od 0,0% do 2,0%	3		
		powyżej 2,0% do 4,0%	4		
		powyżej 4,0%	5		
	<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>	<b>Maksymalna ocena punktowa</b>	<b>15</b>	<b>Uzyskane punkty</b>	<b>0</b>

1) **Wskaźnik zyskowności netto (%)** - pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

2) **Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)** - określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3) **Wskaźnik zyskowności aktywów (%)** - informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku, gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

## 2. Wskaźniki płynności dla ZOZ w Łęczycy

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku, gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
<b>II . WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>					
Wskaźnik bieżącej płynności	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)  Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,60	0	0,65	4
		od 0,60 do 1,0	4		
		powyżej 1,0 do 1,50	8		
		powyżej 1,50 do 3,00	12		
		Powyżej 3,0 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		

Wskaźnik szybkiej płynności	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy  Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,50	0	0,61	8
		od 0,50 do 1,0	8		
		powyżej 1,0 do 2,50	13		
		Powyżej 2,5 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
	<b>RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>	<b>Maksymalna ocena punktowa</b>	<b>25</b>	<b>Uzyskane punkty</b>	<b>12</b>

**1) Wskaźnik bieżącej płynności (%)** - określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

**2) Wskaźnik szybkiej płynności (%)** - określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

### 3. Wskaźniki efektywności dla ZOZ w Łęczycy

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
<b>III . WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>					
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)  Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	poniżej 45 dni	3	38,95	3
		od 45 dni do 60 dni	2		
		od 61 dni do 90 dni	1		
		Powyżej 90 dni	0		
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)  Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	do 60 dni	7	14,30	7
		od 61 dni do 90 dni	4		
		Powyżej 90 dni	0		
	<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>	<b>Maksymalna ocena punktowa</b>	<b>10</b>	<b>Uzyskane punkty</b>	<b>10</b>

**1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)** - określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

**2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)** - określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

#### 4. Wskaźniki zadłużenia dla ZOZ w Łęczycy

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
<b>IV . WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>					
<i>Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)</i>	$\frac{\text{(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{Aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40%	10	85,72 %	0
		od 40% do 60%	8		
		od 60% do 80%	3		
		Powyżej 80%	0		
<i>Wskaźnik wypłacalności</i>	$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$	od 0,0 do 0,50	10	-23,99	0
		od 0,51 do 1,0	8		
		od 1,01 do 2,00	6		
		od 2,01 do 4,00	4		
		powyżej 4,0 lub poniżej 0,00	0		
	<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>	<b>Maksymalna ocena punktowa</b>	<b>20</b>	<b>Uzyskane punkty</b>	<b>0</b>



1) **Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)** - informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

2) **Wskaźnik wypłacalności** - określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej 2021 rok			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-2,90 %	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-2,29 %	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-12,63 %	0
		<b>1. Razem</b>	<b>0</b>
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,65	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,61	8
		<b>2. Razem</b>	<b>12</b>
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	38,95	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	14,30	7
		<b>3. Razem</b>	<b>10</b>
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów	85,72 %	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-23,99 %	0
		<b>4. Razem</b>	<b>0</b>
<b>łącznie wartość punktów</b>			<b>22</b>

W łącznej punktacji Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy na 70 możliwych w ocenie punktów uzyskał 22.

W wyniku analizy wskaźnikowej, sporządzonej za rok 2022, przy zastosowaniu metody punktowej, uzyskano 22 punkty, co stanowi 31,43 % maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania. Przedstawione dane wskazują, że sytuacja ekonomiczno-finansowa ZOZ w Łęczycy za rok 2022 nie jest dobra. Istotnym elementem kształtującym uzyskane wartości

wskaźników ekonomicznych na koniec roku 2022 jest uzyskana strata netto w wysokości minus 2 339 027,04 zł .

Szpital w Łęczycy w roku 2022 osiągnął ujemne wartości wskaźnika zyskowności netto, wskaźnika zyskowności działalności operacyjnej, wskaźnika aktywności aktywów co jest zjawiskiem negatywnym. Jako, że w przypadku każdego z analizowanych wskaźników zyskowności ich wartość uplasowała się poniżej 0% tj. wartości granicznej powyżej której przyznawane są oceny niezerowe, Szpital w analizowanej grupie wskaźników uzyskał łączną ocenę 0 punktów, która jest efektem osiągniętej straty netto za rok 2022 .

Na podstawie danych zamieszczonych w powyższej tabeli, należy zauważyć, że Szpital w okresie objętą analizą osiąga niskie wartości zarówno w przypadku wskaźnika bieżącej płynności, jak i wskaźnika szybkiej płynności. Wskaźniki płynności znajdują się poniżej dolnego postulowanego poziomu 25 i są niższy o 13 punktów, co oznacza, że przyszłe spodziewane wpływy z realizacji aktywów obrotowych mogą nie wystarczyć na pokrycie wydatków na zobowiązania krótkoterminowe. Świadczy to, że podmiot traci zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźnik płynności szybkiej zachowuje płynność finansową, ale na minimalnym poziomie co świadczy o pogarszającej się zdolności do szybkiego regulowania zobowiązań bieżących. Zjawisko to jest wynikiem pogarszającej się płynności finansowej rok do roku.

W analizowanym okresie wskaźnik rotacji należności wyniósł 38,95 i osiągnął ocenę 3 punktów , która jest porównywalna do poprzedniego roku.

W roku 2022 wskaźnik rotacji zobowiązań mieści się w przedziale do 60 dni i uzyskał ocenę 7 punktową .

W analizowanym okresie Szpital posiada dość wysokie wskaźniki zadłużenia. W przypadku wskaźnika zadłużenia aktywów wartość graniczna to 80%, natomiast w przypadku wskaźnika wypłacalności wartością graniczną jest wskaźnik równy 0,0. Przedstawione wartości powyższych wskaźników zadłużenia sugerują zarówno problemy z nadmiernym zadłużaniem Szpitala i świadczą o poziomie finansowania, aktywów trwałych i obrotowych, środkami z zewnątrz. Poziom kapitałów własnych zmniejszył się w stosunku do roku ubiegłego i wynosi obecnie minus 666 364,73 zł oraz znacząco odbiega od kapitału podstawowego i zapasowego w kwocie 9 751 377,10 zł . Wartość kapitału własnego corocznie ulega obniżeniu. Zmniejszająca się wartość kapitałów własnych zagraża prawidłowemu funkcjonowaniu Szpitala w przyszłości. Obniżenie kapitałów własnych wynika ze straty z lat ubiegłych i roku

bieżącego. W roku 2022 ZOZ w Łęczycy wykazał stratę netto na poziomie 2 339 027,04 zł , a wskaźnik EBITDA wyniósł minus 692 311,25 zł . Ujemna wartość wskaźnika EBITDA za rok 2022 świadczy o trudnej sytuacji finansowej Szpitala , której skutkiem jest brak płynności do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych.

## **II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe**

### **Opis przyjętych założeń.**

Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2023-2025 została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. W prognozach uwzględniono opublikowane założenia makroekonomiczne określone przez Ministerstwo Finansów w „Wytycznych dotyczących stosowania jednolitych wskaźników makroekonomicznych będących podstawą oszacowania skutków finansowych projektowanych ustaw”.

Przy opracowaniu prognozy na lata 2023-2025 przyjęto poniższe wskaźniki:

- średnioroczna inflacja na poziomie 9,8 proc.
- PKB w ujęciu realnym 1,7 proc.
- stopa bezrobocia na poziomie 5,4 proc.
- przeciętne wynagrodzenie brutto w gospodarce narodowej 6 346,15 zł, od którego zgodnie z ustawą o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego wyliczane jest minimalne wynagrodzenie w ochronie zdrowia, w podziale na grupy zawodowe.

Ponadto prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ w Łęczycy na lata 2023-2025 oparto na planie finansowym na rok 2023, który w ciągu roku może ulec zmianie w przypadku modyfikacji bądź sposobu finansowania świadczeń zdrowotnych.

### **Przychody**

Do prognozy przychodów w latach 2023-2025 przyjęto następujące założenia:

1. Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2023 r., uwzględniający przychody z NFZ stanowiące 90% przychodów Szpitala. Wysokość kontraktu ma bezpośredni wpływ na kondycję finansową podmiotu. W prognozie na rok 2023 założono, że do końca roku zakres rzeczowy świadczeń wynikający z umów zostanie zrealizowany zarówno w umowach ryczałtowych jak i umowach odrębnie finansowanych, rozliczanych wg wykonanych świadczeń . Przyjęto założenie,

że niezależnie od realizacji kontraktu w 2023 r. wartość przychodów ze środków publicznych, która powinna zapewnić świadczenia gwarantowane dla osób uprawnionych nie może być obniżona nawet przy zmniejszeniu przychodów NFZ ze składek zdrowotnych ponieważ ustawa o finansowaniu świadczeń ze środków publicznych gwarantuje rosnący udział w PKB środków przeznaczonych na ochronę zdrowia o 6 proc. rocznie. Wzrost przychodów na poziomie PKB w ujęciu realnym wg wskaźników makroekonomicznych określonych przez Ministerstwo Finansów przyjęto na poziomie 3,10 proc. w roku 2024 i 2025.

### **Koszty**

Do prognozy kosztów w latach 2023-2025 przyjęto następujące założenia:

1. Prognoza kosztów na rok 2023 i lata następne została oparta na przyjętym planie finansowym na ten rok z uwzględnieniem dynamiki wzrostu kosztów ponoszonych w związku z realizacją obowiązkowych zadań wynikających z przepisów.
2. Koszty pracy pracowników zatrudnionych na umowę o pracę ustalono biorąc pod uwagę obowiązujący Regulamin Wynagrodzeń, zawarte porozumienia dotyczące wzrostu płac i ustalenia minimalnego wynagrodzenia zasadniczego pracowników ochrony zdrowia oraz zawarte umowy cywilnoprawne. Dynamikę wzrostu przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej szacuje się na poziomie ok.12 % w 2023 r.
3. Dynamikę wzrostu kosztów zakupu leków, środków ochrony osobistej, płynów do dezynfekcji, materiałów i odczynników do badań laboratoryjnych, materiałów medycznych i niemedyceycznych a także wzrost kosztów związanych z utylizacją odpadów medycznych, świadczeniem usług medycznych i niemedyceycznych, przyjęto na poziomie średniorocznego wskaźnika inflacji na rok 2023 i lata następne wg wytycznych Ministerstwa Finansów z dnia 03.10.2022 r.
4. W prognozie kosztów uwzględniono plan zamówień publicznych.
5. Przyjęto plan zatrudnienia według wymaganych norm przypisanych pielęgniarek do liczby łóżek w szpitalu.

**Przewidywany rachunek zysków i strat na lata 2023-2025**

		Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025
	<b>Dynamika wzrostu przychodów i kosztów PKB %</b>		3,10%	3,10%
<b>A.</b>	<b>Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi (I+II+III+IV)</b>	<b>82 898 309,53</b>	<b>85 468 157,13</b>	<b>88 032 201,84</b>
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	82 203 309,53	84 751 612,13	87 294 160,49
II	Zmiana stanu produktów		-	-
III	Koszty wytworzenia świadczeń na własne potrzeby	200 000,00	206 200,00	212 386,00
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	495 000,00	510 345,00	525 655,35
<b>B.</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>88 839 790,95</b>	<b>91 593 824,47</b>	<b>94 341 639,20</b>
I	Amortyzacja	1 700 000,00	1 752 700,00	1 805 281,00
II	Zużycie materiałów i energii	10 037 500,00	10 348 662,50	10 659 122,38
III	Usługi obce	22 180 000,00	22 867 580,00	23 553 607,40
IV	Podatki i opłaty	1 190 000,00	1 226 890,00	1 263 696,70
V	Wynagrodzenia	45 319 290,95	46 724 188,97	48 125 914,64
VI	Ubezpieczenia i inne świadczenia	7 690 000,00	7 928 390,00	8 166 241,70
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	228 000,00	235 068,00	242 120,04
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	495 000,00	510 345,00	525 655,35
<b>C.</b>	<b>Zysk ( strata ) ze sprzedaży ( A-B )</b>	<b>- 5 941 481,42</b>	<b>- 6 125 667,34</b>	<b>- 6 309 437,36</b>
<b>D.</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>2 920 000,00</b>	<b>3 010 520,00</b>	<b>3 100 835,60</b>
I	Zysk z tytułu rozchód niefinansowych aktywów trwałych		-	-
II	Dotacje	820 000,00	845 420,00	870 782,60
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		-	-
IV	Inne przychody operacyjne	2 100 000,00	2 165 100,00	2 230 053,00
<b>E.</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>166 004,00</b>	<b>171 150,12</b>	<b>176 284,63</b>
I	Strata z tytułu rozchodów niefinansowych aktywów trwałych		-	-
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		-	-
III	Inne koszty operacyjne	166 004,00	171 150,12	176 284,63
<b>F.</b>	<b>Zysk ( strata ) ze działalności operacyjnej ( C+D-E )</b>	<b>- 3 187 485,42</b>	<b>- 3 286 297,47</b>	<b>- 3 384 886,39</b>
<b>G.</b>	<b>Przychody finansowe</b>		-	-
I	Dywidendy i udziały w zyskach		-	-
II	Odsetki		-	-
III	Zysk z tytułu rozchód aktywów finansowych		-	-
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		-	-
V	Inne		-	-
<b>H.</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>578 000,00</b>	<b>595 918,00</b>	<b>613 795,54</b>
I	Odsetki	578 000,00	595 918,00	613 795,54
II	Straty z tytułu rozchodu aktywów finansowych		-	-
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		-	-
IV	Inne		-	-
<b>I</b>	<b>Zysk ( strata ) brutto ( F+G-H )</b>	<b>- 3 765 485,42</b>	<b>- 3 882 215,47</b>	<b>- 3 998 681,93</b>

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno- finansowej Prognoza na lata 2023-2025							
Grupa	Wskaźniki	2023		2024		2025	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-4,40 %	0	-4,40 %	0	-4,40 %	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-3,72 %	0	-3,72 %	0	-3,72 %	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-20,33 %	0	-20,96 %	0	-21,59 %	0
		<b>Razem</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,68	4	0,72	4	0,76	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,64	8	0,68	8	0,72	8
		<b>Razem</b>	<b>12</b>		<b>12</b>		<b>12</b>
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	36,60	3	35,50	3	34,46	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	13,44	7	13,03	7	12,65	7
		<b>Razem</b>	<b>10</b>		<b>10</b>		<b>10</b>
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów	81,37%	0	77,03%	3	72,69 %	3
	2) wskaźnik wyptalności	-3,42	0	-1,73	0	-1,10	0
		<b>Razem</b>	<b>0</b>		<b>3</b>		<b>3</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>22</b>		<b>25</b>		<b>25</b>

Prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2023-2025 przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczone zgodnie ze sposobem określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z 12 kwietnia 2017 r. W wyniku analizy wskaźników, sporządzonych na podstawie prognozowanych danych na lata 2023-2025 uzyskano 22 punktów w roku 2023 oraz po 25 punktów w latach 2024 -2025 czyli o 3 punkty więcej niż w roku 2022 .

## **1. Wskaźniki zyskowności**

- 1) przychody netto ze sprzedaży produktów oparte na planie finansowym na roku 2023 oraz prognozach finansowych na lata przyszłe zakładają kilku procentowy wzrost pozostałych świadczeń medycznych w ramach podpisanych umów z NFZ wg dynamiki wzrostu PKB. Przychody ze sprzedaży usług, medycznych i niemedyycznych, własnych przyjęto na poziomie wykonania roku 2022,
- 2) pozostałe przychody operacyjne przyjęto na podstawie podpisanych umów z Ministerstwem Zdrowia na refundację wynagrodzeń lekarzy rezydentów oraz przychodów międzyokresowych rozliczanych w okresie sprawozdawczym w wartości amortyzacji,
- 3) przychodów finansowych – nie planowano,
- 4) wynik finansowy na najbliższe trzy lata zaplanowano zgodnie z planem finansowym na 2023 r ,
- 5) średni stan aktywów zaplanowano w oparciu o dane dotyczące wykonania poprzednich lat i przyjęty w jednostce plan finansowy.

## **2. Wskaźniki płynności**

- 1) Założono spłatę posiadanego kredytu na poziomie 800 000,00 rocznie w lata 2023-2025w celu zmniejszenia ponoszonych kosztów finansowych w postaci odsetek
- 2) stan należności przyjęto na poziomie roku ubiegłego,
- 3) zaplanowano obniżenie poziomu zapasów do średniego poziomu sprzed okresu covid-19

## **3. Wskaźniki efektywności**

- 1) założono zwiększoną rotację należności poniżej 40 dni, wartość należności przyjęto na poziomie wykonania roku 2022 .
- 2) wskaźnik rotacji zobowiązań założono na poziomie niewiele niższym w stosunku do roku 2022, wartość zobowiązań krótkoterminowych w stosunku do roku 2022 pomniejszono o planowaną spłatę kredytów w kwocie 800 000,00 zł

#### 4. Wskaźniki zadłużenia

- 1) na lata 2023-2025 założono sukcesywne obniżanie poziomu zobowiązań długo i krótko terminowych w wyniku spłat posiadanej pożyczki i kredytu na poziomie 800 000,00 rocznie .

Wyniki tych prognoz oparte są na wartościach szacunkowych, które mogą ulec zmianie w wyniku wzrostu kontraktu z NFZ oraz zwiększonego popytu na określone rodzaje świadczeń. Prognoza sytuacji ekonomiczno- finansowej zakłada, że w kolejnych latach Szpital planuje realizować świadczenia w zakresie świadczeń wynikających z podpisanych umów z NFZ , które dotyczą:

- podstawowej działalności szpitalnego zabezpieczenia,
- poradni specjalistycznych,
- szpitalnego oddziału ratunkowego,
- pracowni endoskopii i tomografii komputerowej,
- rehabilitacji leczniczej,
- usług medycznych podstawowej opieki zdrowotnej,
- opieki paliatywnej i hospicyjnej.

Wyniki tych prognoz zakładają, że w kolejnych latach sytuacja ZOZ w Łęczycy będzie kształtować się na zbliżonym poziomie do roku 2022 r. Na sytuację finansową ma duży wpływ poziom finansowania świadczeń medycznych przez NFZ, który jest jego głównym płatnikiem. Przychody z NFZ stanowią ok. 90% całkowitych przychodów Szpitala. W obecnej sytuacji makroekonomicznej związanej z wysoko utrzymującą się inflacją, która niesie ryzyko wzrostu cen materiałów i usług medycznych i niemedycznych, poziom wzrostu wartości kontraktów może być niewystarczający na pokrycie wzrostu kosztów w wyniku inflacji. Ponadto istnieje ryzyko wzrostu stóp procentowych, które przy obecnym poziomie zadłużenia Szpitala , będzie negatywnie wpływało na przyrost kosztów finansowych z tytułu spłat odsetek. Pomimo wprowadzonego pakietu działań antyinflacyjnych związanych z obniżeniem cen energii elektrycznej i gazu, poziom kosztów utrzymuje się na dość wysokim poziomie, które mogą zostać zmniejszone w związku z realizowaną inwestycją przez Powiat Łęczycki, obejmującą powstanie mikroelektrowni w ramach zadania pn. „Zastosowanie odnawialnych źródeł energii w Zespole Opieki Zdrowotnej w Łęczycy wraz z modernizacją źródła ciepła”. Kolejnym istotnym czynnikiem niekorzystnie wpływającym na funkcjonowanie Szpitala są niedobory wśród wyspecjalizowanego personelu medycznego, które wynikają ze wzrostów kosztów osobowych i presji płacowej. Również przyjęte normy zatrudnienia pielęgniarek



w szpitalu, przypisanych do liczby łóżek, a nie średniorocznego rzeczywistego ich obłożenia, generują duże nakłady finansowe. Należy również podkreślić, że obecny poziom przychodów nie uwzględnia kosztów infrastruktury i zakupu nowoczesnej aparatury medycznej niezbędnej do zwiększenia jakości świadczonych usług. Ponadto dość istotne i ważne w kontynuowaniu działalności Szpitala w przyszłości są założenia w przygotowywanym projekcie ustawy o Funduszu Wsparcia Szpitali, mające na celu dostosowanie podmiotów szpitalnych do lokalnych potrzeb zdrowotnych z uwzględnieniem efektywności i bezpiecznego wykorzystania zasobów ludzkich w systemie ochrony zdrowia, dostępu do świadczeń opieki zdrowotnej, mapy potrzeb zdrowotnych, planów transformacji szpitali.

Podsumowując założenia i zagrożenia w prognozie na lata 2023-2025 planuje się kontynuację zasadniczego celu działania Szpitala, zaspakajając w sposób ciągły i trwałe potrzeby mieszkańców powiatu w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych świadczeń zdrowotnych. Równoważenie kosztów przychodami z zachowaniem płynności finansowej oraz dołożenie wszelkich starań do uzyskania dodatniego wyniku finansowego, pomimo wskazanych czynników stanowiących swoistego rodzaju trudność w planowaniu i realizacji założeń na kolejne lata, a także na efektywność w zarządzaniu szpitalem.

### **III. Informacje z działalności w roku 2022 w ujęciu statystycznym**

#### **1. Informacje ogólne**

Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy w roku 2022 realizował świadczenie zdrowotne w następujących jednostkach organizacyjnych:

##### **1.1 Oddziały szpitalne (Łęczycza, ul. Zachodnia 6):**

- Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
- Oddział Chirurgiczny,
- Oddział Dziecięcy,
- Oddział Laryngologiczny,
- Oddział Noworodków,
- Oddział Ginekologiczno – Położniczy,
- Oddział Wewnętrzny I,
- Oddział Wewnętrzny II,
- Szpitalny Oddział Ratunkowy,

oraz doraźnie – zgodnie z decyzjami Wojewody Łódzkiego – oddział obserwacyjno – zakaźny.

Oddział	Liczba łóżek
OIT	5
Chirurgiczny	37 <sup>(2)</sup>
Dziecięcy	20 <sup>(2)</sup>
Laryngologiczny	19 <sup>(2)</sup>
Noworodków	10 <sup>(4)</sup>
Ginekologiczny	30 <sup>(2)</sup>
Wewnętrzny I	42* <sup>(2)</sup>
Wewnętrzny II	42* <sup>(4)</sup>
SOR	7 <sup>(2)</sup>
<b>Razem</b>	<b>197</b>

**Pododdział Diabetologii i Chorób Metabolicznych – 10** w ramach Oddziału Wewnętrznego I

**Pododdział Urazowo – Ortopedyczny – 8** w ramach Oddziału Chirurgicznego

( ) liczba łóżek Intensywnej opieki medycznej/ intensywnego nadzoru kardiologicznego

\*Liczba łóżek zwiększona od dnia 16.08.2022r.

## 1.2 Poradnie Specjalistyczne (Łęczyca, ul. Zachodnia 6):

- Poradnia Alergologiczna Dla Dzieci,
- Poradnia Diabetologiczna,
- Poradnia Endokrynologiczna,
- Poradnia Medycyny Sportowej,
- Poradnia Kardiologiczna,
- Poradnia Chorób Naczyń,
- Poradnia Medycyny Pracy,
- Poradnia Dermatologiczno – Wenerologiczna,
- Poradnia Neurologiczna,
- Poradnia Onkologiczna,
- Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc,
- Poradnia Rehabilitacyjna,
- Poradnia Ginekologiczno – Położnicza,
- Poradnia Chirurgii Ogólnej,

- Poradnia Urazowo – Ortopedyczna,
- Poradnia Okulistyczna,
- Poradnia Otolaryngologiczna,
- Poradnia Logopedyczna,
- Poradnia Urologiczna,
- Poradnia Zdrowia Psychicznego (Łęczycyca, ul.J.Kilińskiego 4),
- Poradnia Leczenia Uzależnień (Łęczycyca, ul.J.Kilińskiego 4),
- Hospicjum Domowe (Łęczycyca, ul.J.Kilińskiego 4),
- Poradnia Medycyny Paliatywnej i Walki z Bólem (Łęczycyca, ul.J.Kilińskiego 4),
- Poradnia Anestezjologiczna,
- Poradnia Alergologiczna.

### **1.3 Zespoły i Pracownie (Łęczycyca, ul. Zachodnia 6):**

- Zespół Pracowni Diagnostyki Obrazowej,
- Zespół Pracowni Diagnostyki Laboratoryjnej,
- Zespół Pracowni Rehabilitacji,
- Zespół Pracowni Diagnostycznych.

### **1.4 Gminny Ośrodek w Górze Św. Małgorzaty (99-122 Góra św. Małgorzaty 44).**

- Poradnia lekarza poz,
- Poradnia pielęgniarki poz,
- Poradnia położnej poz.

### **1.5 Zespół Transportu Sanitarnego (99-122 Góra św. Małgorzaty 44).**

### **1.6 Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna (Łęczycyca, ul. Zachodnia 6).**

### **1.7 Stan zagrożenia epidemicznego**

W związku z ogłoszonym od dnia 14 marca 2020r. stanu zagrożenia epidemiologicznego, a następnie od dnia 20 marca 2020r. stanu epidemii na obszarze całego kraju oraz biorąc pod uwagę zwiększoną zachorowalność spowodowaną wirusem SARS-CoV-2, a także uwzględniając wytyczne i zalecenia organów nadrzędnych, Dyrektor ZOZ w Łęczycy zobowiązany był do realizacji decyzji Wojewody Łódzkiego, w celu zabezpieczenia łóżek izolacyjnych oraz łóżek dla pacjentów z potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2.

Przeprowadzono i kontynuowano reorganizację świadczeń zdrowotnych zgodnie z decyzjami Wojewody:

- od 15.11.2021r. do 06.03.2022r. wydzielono 30 łóżek dla pacjentów z potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2 (w ramach Oddziału Laryngologicznego – w całości oraz Oddziału Ginekologiczno – Położniczego w liczbie 11 łóżek);
- od 07.03.2022r. do 31.03.2022r. wydzielono 5 łóżek izolacyjnych dla pacjentów z podejrzeniem zakażenia SARS-CoV-2;

## 2. Ogólna statystyka Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy.

### 2.1. Ogólna charakterystyka leczenia chorych w oddziałach:

Oddział	Liczba łóżek w oddziale	Ilość leczonych			Średni pobyt			Wykorzystanie łóżek w %		
		2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Anestezjologii i Intensywnej Terapii	5	102	103	96	11,6	11,7	11,3	64,7	66	59,7
Chirurgiczny	37	1594	2042	2262	4,7	4,4	3,9	55,0	66,5	65,3
Dziecięcy	20	607	967	1127	4,0	3,8	3,7	33,5	50,4	57,5
Laryngologiczny	19	274	190	282	3,6	3,0	3,1	17,0	19,8	15,0
Noworodków	10	442	354	294	3,4	3,6	3,8	40,7	34,9	30,5
Ginekologiczno - Położniczy	30	1494	1290	1375	3,1	3,2	3,1	42,7	40,9	42,2
Wewnętrzny I*	42	1523	1522	1344	6,8	6,7	7,3	84,1	82,7	72,4
Wewnętrzny II*	42	1278	1401	1428	6,8	6,5	6,5	79,5	70,8	67,2
Szpitalny Oddział Ratunkowy	7	8109	9316	7545	0,8	0,8	0,8	191,0	303,1	239,5
Łóżka izolacyjne	-----	107	262	133	1,5	1,1	1,0	9,4	8,2	7,3
Oddział obserwacyjno – zakaźny**	-----	-----	131	142	-----	9,1	10,4	-----	65,6	80,9

\*liczba łóżek zmieniona od 16.08.2022r. Dane zostały opracowane uwzględniając średnią liczbę łóżek w oddziałach w 2022r.

\*\* Oddział obserwacyjno zakaźny do 06.03.2022r.

Liczba hospitalizacji w 2020 roku w oddziałach szpitala: 14009

Liczba hospitalizacji w 2021 roku w oddziałach szpitala: 15848

Liczba hospitalizacji w 2022 roku w oddziałach szpitala: 14497

w tym w roku 2022:

- liczba pacjentów spoza powiatu łęczyckiego: **6292 (43%)**

- liczba pacjentów z powiatu łęczyckiego: **8205 (57%)**
- Liczba pacjentów przyjęta do hospitalizacji: **14383**
- Przyjęcia w trybie nagłym: **11213**
- Przyjęcia w trybie planowym: **3170**

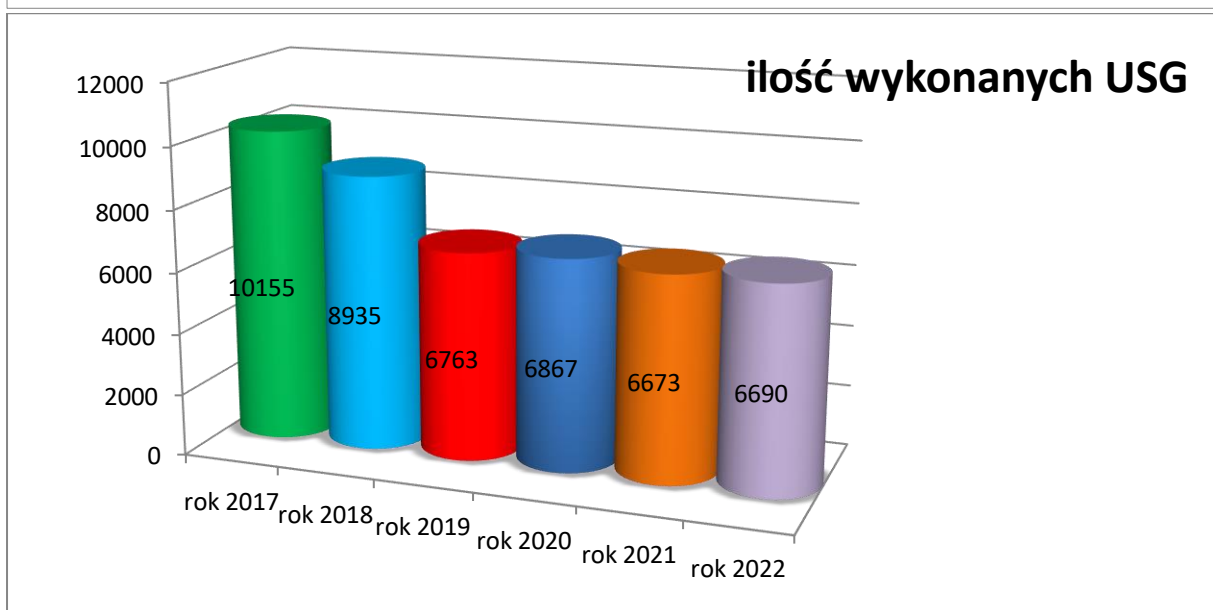
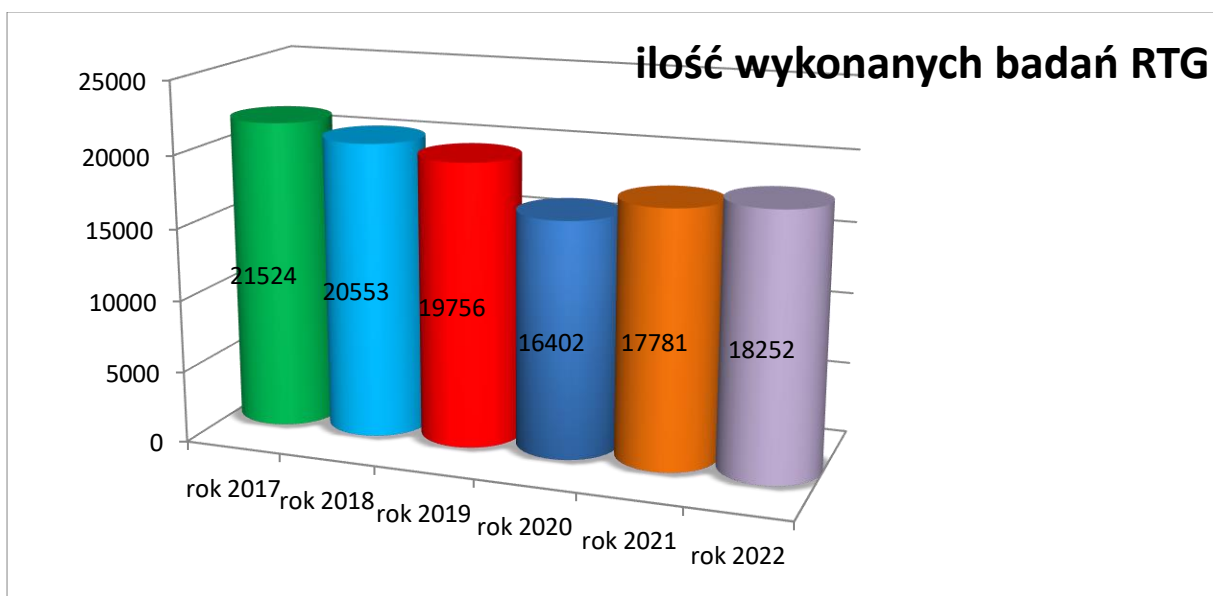
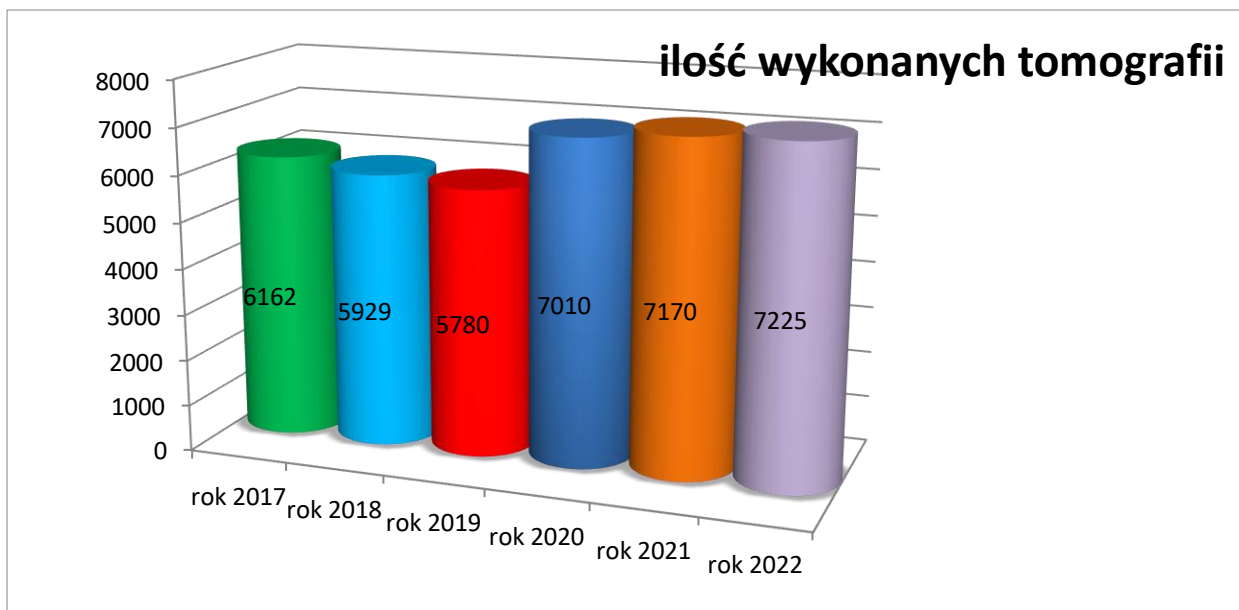
Zabiegi operacyjne:

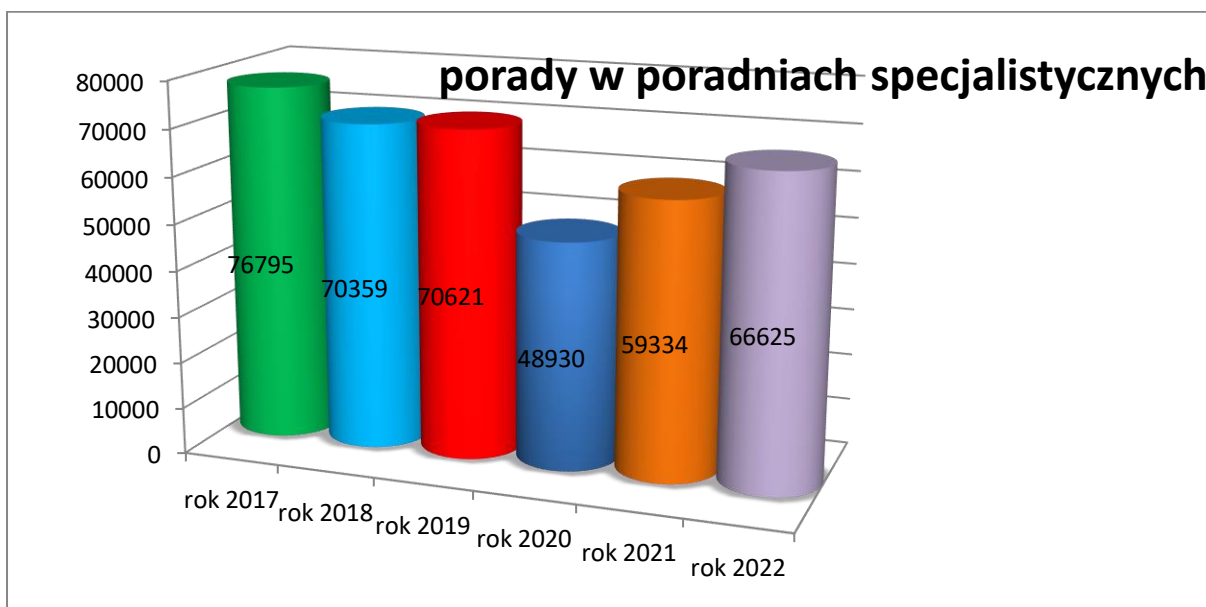
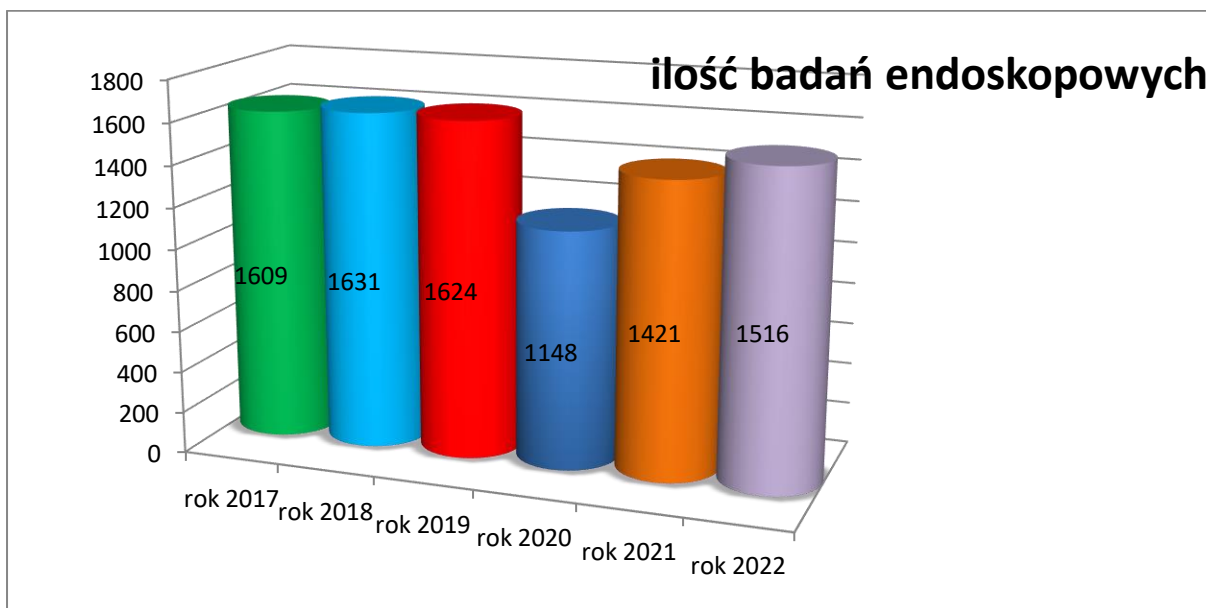
Oddział	Zabiegi operacyjne					
	2017r.	2018r.	2019r.	2020r.	2021r.	2022r.
Chirurgiczny	1418	1093	1256	881	1410	1632
Laryngologiczny	187	262	266	113	233	217
Ginekologiczno – Położniczy	341	300	366	330	833	650
<b>Razem:</b>	1946	1655	3010	1324	2476	2499

**2.2. Ogólna charakterystyka udzielania świadczeń zdrowotnych w Zespole Pracowni Diagnostyki Obrazowej, Zespole Pracowni Diagnostyki Laboratoryjnej, Zespole Pracowni Rehabilitacji, Pracowni Endoskopowej oraz Przychodni Specjalistycznej**

Zakres świadczeń	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Tomografia komputerowa	6162	5929	5780	7010	7170	7225
RTG	21524	20553	19756	16402	17781	18252
USG	10155	8935	6763	6867	6673	6690
Pracownia Endoskopowa	1609	1631	1624	1148	1421	1516
Poradnie specjalistyczne	76795	70359	70621	48930	59334	66625
Pracownia Diagnostyki Kardiologicznej - EKG	11997	13035	13258	9235	11745	13760

Poniżej wykresy obrazujące powyższe dane:





Pracownia Endoskopowa:

Pracownia Endoskopowa	Rok				
	2018	2019	2020	2021	2022
Gastroskopia ambulatoryjna	448	459	295	423	453
Kolonoskopia ambulatoryjna	306	324	221	309	337
Gastroskopia szpitalna	461	423	377	394	402
Kolonoskopia szpitalna	413	418	255	295	324

Przychodnia Specjalistyczna:

Poradnia	Ilość udzielonych porad w 2019r.	Ilość udzielonych porad w 2020r.	Ilość udzielonych porad w 2021r.	Ilość udzielonych porad w 2022r.
Alergologiczna dla Dzieci	2606	1517	2153	2111
Diabetologiczna	1749	1939	2272	2864
Endokrynologiczna	2024	1374	2299	902
Medycyny Sportowej	92	83	134	111
Kardiologiczna	4574	3055	3710	5247
Chorób Naczyń	2080	1326	1469	1110
Dermatologiczno - Wenerologiczna	2450	1137	1114	1413
Neurologiczna	5695	5994	6064	5758
Onkologiczna	864	630	861	1002
Gruźlicy i Chorób Płuc	3944	3915	5222	6826
Rehabilitacyjna	950	727	784	614
Ginekologiczno - Położnicza	5349	2062	4274	4461
Chirurgii Ogólnej	9979	6518	5278	5168
Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	3286	1636	3163	3859
Okulistyczna	7136	4318	5614	5690
Otolaryngologiczna	1743	1207	2614	3629
Logopedyczna	1308	639	1229	1017
Urologiczna	1471	907	1588	1307
Zdrowia Psychicznego	8588	8892	8678	8625
Leczenia Uzależnień	439	257	199	200
Hospicjum Domowe	11870 (osobodni)	9712 (osobodni)	10493 (osobodni)	10545 (osobodni)
Paliatywna i Walki z Bólem	658	752	613	491
Anestezjologiczna	174	90	10	0
Alergologiczna	-----	-----	2	361

Zespół Pracowni Diagnostyki Obrazowej:

Rok	RTG			USG			TK		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
<b>Szpitalne</b>	9711	6819	11203	3778	2457	4849	5191	5005	6698
<b>Ambulatoryjne</b>	3752	7082	7049	1411	2028	1841	471	481	527
<b>Poradnie</b>	2999	3880	4863	1678	2188	1951	1348	1684	2023
<b>Razem</b>	16462	17781	23115	6867	6673	8641	7010	7170	9248



Zespół Pracowni Diagnostyki Laboratoryjnej:

Lp.	Nazwa jednostek	Liczba wykonanych badań w 2022r.		
		szpitalne	ambulatoryjne	poradnie
1.	Analityka ogółem	213353	57812	55254
2.	Bakteriologia ogółem	217661	59130	55901
3.	Badania wysyłane	2659	2512	5143
4.	Zamówiono w Banku Krwi			
	Koncentrat krwinek czerwonych		1095 j.	
	Osocze świeżo mrożone		122 j.	
	Koncentrat krwinek płytkowych		40 j.	
5.	Wykonano transfuzji			
	KKP		40	
	FFP		119	
	KKCz		1059	

Zespół Pracowni Rehabilitacji:

Pracownia Fizjoterapii		ILOŚĆ PACJENTÓW/ WIZYT W 2022r.				RAZEM
		I kwartał	II kwartał	III kwartał	IV kwartał	2022 r.
<b>Pacjenci ambulatoryjni</b>		1566	2121	1910	1445	<b>7042</b>
Fizykoterapia szpitalna	<b>Oddział Wewnętrzny I i II</b>	115	129	85	118	<b>447</b>
	<b>Oddział Laryngologiczny</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
	<b>Oddział Chirurgiczny</b>	15	12	14	14	<b>55</b>
	<b>OIT</b>	8	6	6	9	<b>29</b>
	<b>Oddział Noworodków</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
	<b>Oddział Dziecięcy</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
	<b>Oddział Ginekologiczno - Położniczy</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Osobodni w Ośrodku Rehabilitacji Diennej</b>		439	379	377	367	<b>1562</b>

**2.3. Liczba pacjentów, którym udzielono konsultacji w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym oraz w Nocnej i Świątecznej Opiece Zdrowotnej:**

<b>Konsultacje w SOR</b>						
<b>Rok</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Internistyczne	1742	1695	1610	920	658	612
Chirurgiczne	431	420	320	135	100	92
Ginekologiczno - Położnicze	149	100	62	30	26	31
Pediatryczne	342	315	299	115	76	62

<b>Rok</b>	<b>Świadczenia zdrowotne udzielone w Nocnej i Świątecznej Opiece Zdrowotnej</b>		
	<b>Ambulatoryjne</b>	<b>Wyjazdowe</b>	<b>Razem</b>
2019	7588	296	7884
2020	4588	262	4850
2021	4458	196	4654
2022	7337	203	7540

**2.4. Transport sanitarny/specjalistyczny – przewozy**

<b>Rodzaj</b>	<b>2017r.</b>	<b>2018r.</b>	<b>2019r.</b>	<b>2020r.</b>	<b>2021r.</b>	<b>2022r.</b>
<b>Transport sanitarny</b>	<b>964</b>	<b>903</b>	<b>847</b>	<b>804</b>	<b>910</b>	<b>853</b>
<b>Transport specjalistyczny</b>	<b>386</b>	<b>379</b>	<b>279</b>	<b>170</b>	<b>412</b>	<b>333</b>

## 2.5. Kolejki oczekujących na udzielanie świadczeń zdrowotnych:

<b>Poradnia</b>	<b>Średni czas oczekiwania w dniach (bez uwzględniania przypadków pilnych) 2020r.</b>	<b>Średni czas oczekiwania w dniach (bez uwzględniania przypadków pilnych) 2021r.</b>	<b>Średni czas oczekiwania w dniach (bez uwzględniania przypadków pilnych) 2022r.</b>
Alergologiczna dla Dzieci	60	180	180
Diabetologiczna	30	45	30
Endokrynologiczna	60	90	720
Medycyny Sportowej	0	0	0
Kardiologiczna	120	90	90
Chorób Naczyń	45	55	180
Dermatologiczno - Wenerologiczna	7	7	7
Neurologiczna	120	180	180
Onkologiczna	30	7	30
Gruźlicy i Chorób Płuc	110	120	30
Rehabilitacyjna	30	30	30
Ginekologiczno - Położnicza	8	14	14
Chirurgii Ogólnej	2	3	4
Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	60	60	30
Okulistyczna	60	120	60
Otolaryngologiczna	7	20	30
Logopedyczna	180	180	180
Urologiczna	60	120	150
Zdrowia Psychicznego	65	75	75
Leczenia Uzależnień	0	5	7
Hospicjum Domowe	0	0	0
Alergologiczna	-----	0	0

- Pracownie

Pracownia	Średni czas oczekiwania w dniach (bez uwzględniania przypadków pilnych) <b>2020r.</b>	Średni czas oczekiwania w dniach (bez uwzględniania przypadków pilnych) <b>2021r.</b>	Średni czas oczekiwania w dniach (bez uwzględniania przypadków pilnych) <b>2022r.</b>
Endoskopii	120	180	120
Tomografii komputerowej	30	35	90
USG	180	240	540
Fizjoterapii	25	90	150
Diagnostyki Kardiologicznej (Holter EKG / Hollter RR)	7 / 180	10/180	10/180

## 2.6. Najczęściej wykonywane procedury w Zespole Opieki Zdrowotnej w Łęczycy w roku 2022:

### Oddział Chirurgiczny

Kod świadczenia	Nazwa grupy/świadczenia	Liczba pacjentów
5.51.01.0008032	H32 Duże zabiegi w zakresie kończyny dolnej i miednicy	377
5.51.01.0006072	F72 Operacje przepuklin jamy brzusznej z wszczepem	210
5.51.01.0006046	F46 Choroby jamy brzusznej	143
5.51.01.0007044	G25F Wycięcie pęcherzyka żółciowego bez <66 r.ż.	180
5.51.01.0009032	J32 Duże zabiegi skórne	178
5.51.01.0017007	T07 Leczenie zachowawcze urazów	75
5.51.01.0009033	J34 Leczenie chirurgiczne zmian troficznych stopy	82

### Oddział Dziecięcy

Kod świadczenia	Nazwa grupy/świadczenia	Liczba pacjentów
5.51.01.0014022	P22 Infekcyjne i nieinfekcyjne zapalenie żołądka i jelit	320
5.51.01.0014004	P04 Choroby dolnych dróg oddechowych	292
5.51.01.0004018	P03 Choroby górnego odcinka dróg oddechowych	91
5.51.01.0014006	P06 Małe infekcje	66
5,51,01,0014021	P21 Choroby układu krążenia	42
5.51.01.0014030	P30 Infekcje wirusowe określone	95

Oddział Ginekologiczno - Położniczy

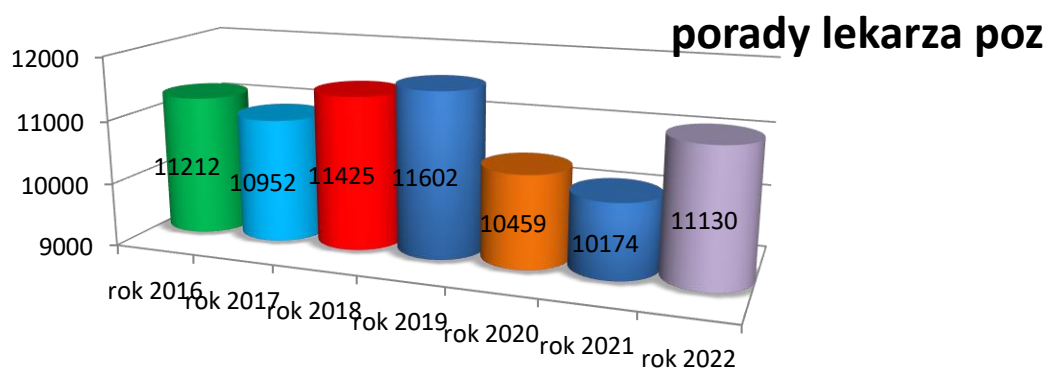
Kod świadczenia	Nazwa grupy/świadczenia	Liczba pacjentów
5.51.01.0013001	N01 Poród	294
5.51.01.0013012	N12 Patologia ciąży i porożu	201
5.51.01.0012014	M14 Średnie zabiegi górnej części układu rozrodczego	417
5.51.01.0012016	M16 Zagrożające lub dokonane poronienie	167

Oddział Wewnętrzny I i II

Kod świadczenia	Nazwa grupy/świadczenia	Liczba pacjentów
5.51.01.0005094	E53G Niewydolność krążenia	742
5.51.01.0010025	K27A Zaburzenia odżywiania	101
5.51.01.0005052	E52 Zaawansowana niewydolność krążenia	259
5.51.01.0004018	D18 Zapalenie płuc nietypowe, wirusowe	106
5.51.01.0004028	D28 Choroby nowotworowe układu oddechowego	64

**2.7. Dane dotyczące świadczenia usług przez POZ w Górze Św. Małgorzaty:**

Rok	liczba porad lekarskich	liczba złożonych deklaracji			Suma deklaracji
		lekarz	pielęgniarka	położna	
2016	11221	2842	2896	1435	7173
2017	11073	2805	2858	1429	7092
2018	11425	2766	2822	1418	7006
2019	11602	2866	2778	1554	7198
2020	10459	2680	2731	1358	6769
2021	10174	2631	2667	1328	6626
2022	11130	2606	2644	1312	6562



## 2.8. Pracownia Środków Pomocniczych.

Rok	Zestawienie wydanych środków pomocniczych			
	Pieluchomajtki	Proteza piersi	Materac przeciwoleżynowy	Stomia
2016	26400 szt.	8 szt.	10 szt.	60 płytek 360 worków stomijnych
2017	31258 szt.	4 szt.	6 szt.	60 płytek 360 worków stomijnych
2018	32210 szt.	2 szt.	12 szt.	60 płytek 360 worków stomijnych
2019	32182 szt.	4 szt.	3 szt.	60 płytek 360 worków stomijnych
2020	34764 szt.	2 szt.	3 szt.	60 płytek 360 worków stomijnych
2021	27796 szt.	2 szt.	4 szt.	-----
2022	29196 szt.	3 szt.	3 szt.	-----

## 3. Szkolenia personelu.

Każda komórka organizacyjna w Zespole Opieki Zdrowotnej przeprowadza raz na kwartał zaplanowane szkolenia wewnętrzne.

Pracownicy, którzy specjalizują się lub szkolą w danych dziedzinach mają podpisane stosowne umowy z Dyrektorem ZOZ-u. Urlopy szkoleniowe przyznawane są na podstawie zawartych umów.

Szkolenia okresowe BHP odbywają się co 3 i 5 lat w zależności od grupy pracowniczej. W roku 2022 przeszkolono:

- 94 osoby zatrudnione na stanowiskach robotniczych;
- 32 osoby w zakresie szkolenia wstępnego;

W roku 2022 w ramach praktyk pielęgniarskich szpital przyjął 21 osób, lekarskich 7 osób. Staże kierunkowe z zakresu endoskopii odbyły 4 osoby, w zakresie ultrasonografii diagnostycznej 1 osoba.

#### **4.1 System zarządzania jakością.**

Od roku 2007 posiadamy Certyfikaty Zarządzania Jakością ISO 9001:2000 i ISO 9001:2008, 9001:2015.

W roku 2012 uzyskaliśmy z Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia potwierdzenie spełniania wymogów ustawowych dla Szpitalnego Oddziału Ratunkowego.

Uzyskane certyfikaty stanowią potwierdzenie, że ZOZ w Łęczycy spełnia najwyższe międzynarodowe standardy jakościowe i jest gotowy doskonalić procesy zarządzania jakością w kolejnych latach.

#### W ramach systemu zarządzania jakością w ZOZ w Łęczycy:

- Zidentyfikowano i rozdzielono procesy na zasadnicze i pomocnicze;
- Określono wzajemne oddziaływanie między procesami;
- Określono kryteria i metody monitorowania zidentyfikowanych procesów;
- Wyznaczono standardy postępowania lekarskiego i pielęgniarskiego oraz kryteria postępu procesu leczenia;
- Dla procesu zasadniczego wyznaczono cele jakościowe i programy ich realizacji, które są w zgodzie z obowiązującą w ZOZ-ie polityką jakości;
- Poprzez okresowe przeglądy realizacji wyznaczonych celów i audyty wewnętrzne zapewniono ciągły nadzór nad systemem;
- Do realizacji procesu świadczenia usług medycznych skierowano przeszkolonych pracowników oraz sprawną technicznie aparaturę medyczną;
- Dla procesów zleczanych na zewnątrz – których szczegółowy wykaz każdorazowo jest określony w „Liście kwalifikowanych dostawców usług” – prowadzony jest nadzór polegający na kontroli i ocenie usług mających wpływ na jakość świadczonych usług.

#### Dokumentacja systemu zarządzania jakością zawiera:

- Politykę jakości
- Księgę Jakości
- Udokumentowane procedury wymagane przez normy
- Instrukcje systemowe
- Inne dokumenty funkcjonujące w firmie zapewniające efektywność systemu jakości
- Zapisy wymagane przez normę: ISO 9001

## Polityka Jakości.

Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy świadczy usługi medyczne na wysokim poziomie zgodnie z obowiązującymi aktami prawnymi i oczekiwaniami pacjentów, zapewniając im i osobom odwiedzającym, a także personelowi przyjazne oraz bezpieczne warunki pobytu i pracy.

Mając na uwadze ciągłą poprawę jakości świadczonych usług w naszej placówce opracowano i wdrożono system zarządzania jakością zgodny z międzynarodową normą ISO 9001:2008. Obecnie 9001:2015.

### **Cele jakościowe stojące przed naszą placówką to:**

- Poprawa standardu oferowanych usług medycznych,
- Poprawa warunków bytowych pacjentów korzystających z usług szpitala,
- Dążenie do poprawy warunków pracy personelu,
- Dążenie do pełnej satysfakcji pacjentów opuszczających szpital,
- Ciągłe doskonalenie skuteczności wdrożonego systemu zarządzania jakością

### **Realizacja tych celów następuje poprzez:**

- Stałe podnoszenie kwalifikacji i świadomości pracowników, których praca ma wpływ na jakość świadczonych usług,
- Zakupy nowoczesnego i niezbędnego sprzętu medycznego,
- Stworzenie przyjaznej atmosfery wokół pacjenta,
- Udzielanie pełnej informacji o postępach leczenia,
- Sukcesywne remonty poszczególnych oddziałów i przystosowywanie ich do obowiązujących standardów,
- Analizowanie i wyciąganie wniosków z ankiet wypełnianych przez pacjentów opuszczających szpital,
- Zaangażowanie kierownictwa w działania na rzecz rozwoju szpitala.

Dyrekcja Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy dokonując okresowych przeglądów funkcjonowania systemu zarządzania weryfikuje politykę jakości przystosowując ją do zmieniających się warunków.

Powyższa polityka jest znana wszystkim pracownikom szpitala oraz podana do wiadomości wszystkim zainteresowanym pacjentom oraz ich rodzinom.

W oparciu o ogólne cele jakościowe opracowane są cele szczegółowe podlegające zatwierdzeniu i okresowo weryfikowane przez Dyрекcję Szpitala.



Kierownictwo ZOZ w Łęczycy zobowiązuje się do zapewnienia zasobów i środków niezbędnych do realizacji powyższej polityki.

#### Księga Jakości.

Księga jakości zawiera:

- Zakres systemu zarządzania jakością obowiązującego w szpitalu w Łęczycy,
- Wykaz obowiązujących w szpitalu w Łęczycy procedur i instrukcji,
- Opis wzajemnych oddziaływań między procesami systemu zarządzania jakością

W ramach systemu zarządzania jakością obowiązującego w ZOZ w Łęczycy, wyłączono wymagania dotyczące projektowania i rozwoju. Proces świadczenia usług w szpitalu opiera się na przyjętych i ogólnie obowiązujących procedurach postępowania medycznego oraz zgodnie z aktualnie obowiązującym stanem wiedzy medycznej zawartej w dostępnej literaturze.

### **MISJA SZPITALA: „Pacjent naszym pracodawcą”**

### **WIZJA SZPITALA: „Nowoczesny, profesjonalny szpital z szerokim wachlarzem usług i niezawodnym personelem. Praca w nim to zaszczyt i przyjemność”**

#### **4.3 System kontroli zarządczej.**

Zarządzeniem Dyrektora z dnia 1 lipca 2011r. Nr 6/2011/QZ wprowadzono system kontroli zarządczej na wszystkich szczeblach działania Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy, który ma zapewnić realizację celów i zadań w sposób zgodny z prawem, efektywny, oszczędny i terminowy. System został wprowadzony na podstawie art. 69 ust.1 pkt 3 ustawy z dnia 27.08.2009r. o finansach publicznych oraz załącznika do Komunikatu Nr 23 z dnia 16.12.2009r. Ministra Finansów w sprawie standardów i kontroli zarządczej dla sektora finansów publicznych.

Celem kontroli zarządczej jest zapewnienie w szczególności:

- Zgodności i efektywności działania wszystkich jednostek i komórek organizacyjnych oraz stanowisk samodzielnych;
- Wiarygodności sprawozdań finansowych i merytorycznych;
- Ochrony zasobów materialnych, finansowych i informatycznych;
- Przestrzegania i poszanowania zasad etycznego postępowania przez wszystkich pracowników;

- Efektywności i skuteczności przepływu informacji wewnętrznej i zewnętrznej ZOZ w Łęczycy, bez względu na formę zatrudnienia;
- Zarządzanie mieniem w sposób odpowiedzialny i racjonalny.

Cele i zadania są określone w Statucie Zespołu, Polityce jakości (system zarządzania jakością ISO 9001) oraz w rocznym Planie działalności zatwierdzonym przez Dyrektora każdorazowo do dnia 30 stycznia.

Cele i zadania określone w Planie rocznym są ściśle powiązane z polityką jakości, tj. świadczenia usług medycznych na wysokim poziomie zgodnie z obowiązującymi aktami prawnymi i oczekiwaniami pacjentów, zapewniając im i osobom odwiedzającym, a także personelowi przyjazne oraz bezpieczne warunki pobytu i pracy.

#### **4.4 Sprawozdanie z funkcjonowania kontroli zarządczej za 2022r.**

1. Sporządzono i zatwierdzono roczny plan pracy Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy na 2022r. Sporządzono roczne plany pracy w komórkach organizacyjnych ZOZ-u.
2. W dniu 08.01.2022r. został zatwierdzony przez Dyrektora Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy plan kontroli w poszczególnych komórkach organizacyjnych Zespołu. Plan kontroli nie został w pełni zrealizowany. Wykonano jedną kontrolę w Sekcji Organizacji i Nadzoru.

## 5. Ważniejsze zakupy i darowizny aparatury i sprzętu medycznego w roku 2022

Lp.	Sprzęt /aparatura	Wartość brutto	Źródło finansowania
1.	Aparat do RTG	368 999,39	Dotacja z ŁUW w Łodzi
2.	Optyka HOPKINS II	19 911,96	Miasto Łęczyca
3.	Stół operacyjny	39 000,00	Miasto Łęczyca
4.	Lampa operacyjna dwuczaszowa	36 000,00	Miasto Łęczyca
5.	System kolejkowy wspomagający obsługę pacjentów	268 755,00	Ministerstwo Zdrowia
6.	Uchwyt i ostrza Shawera DRILLCUT	25 979,31	Fundacja Dobry Szpital w Łęczycy
7.	Wirówka laboratoryjna z wyposażeniem	11 381,69	Środki własne ZOZ w Łęczycy
8.	Stetoskopy elektroniczne StetoMe – 50 szt.	72 359,50	Ministerstwo Zdrowia
9.	Rejestrator EKG Medilog AR – 2 szt	15 336,00	Ministerstwo Zdrowia
10.	Elektrokardiograf ASCARD	3 605,04	Ministerstwo Zdrowia
11.	Rejestrator ciśnienia tętniczego MOBIL-OGRAPH NG	6 111,11	PZU
12.	Rejestrator EKG – metoda Holtera – 2 szt.	6 111,11	PZU
13.	Analizator jonów STARLYTE	3 400,00	Środki własne ZOZ w Łęczycy
14.	Optyka HOPKINS II	7 087,77	Środki własne ZOZ w Łęczycy
15.	Klipsownica	4 523,60	Środki własne ZOZ w Łęczycy
16.	Optyka HOPKINS II	5 974,78	Środki własne ZOZ w Łęczycy
17.	Elektryczny stół rehabilitacyjny – 2 szt.	5 160,00	Ministerstwo Zdrowia

#### **IV. Informacje o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy**

W tej części sprawozdania zostały przedstawione istotne zdarzenia, które na dzień sporządzenia raportu miały i nadal mogą mieć wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową w przytoczonych okresach.

1. W związku z trwającą epidemią do końca I kw. 2022 r. Szpital był zobowiązany do reorganizacji oddziałów w zakresie dostosowania się do nowych wymogów sanitarnych, wynikających z ogłoszonego stanu epidemicznego, mających na celu powstanie izolatorium oraz szpitalnego oddziału do leczenia pacjentów chorych na COVID-19. W związku z powyższym zawieszono działalność oddziału otolaryngologicznego, którą wznowiono od 01.07.2022 r. W wyniku tych działań była ograniczona realizacja świadczeń i procedur wysoko cennych na tym oddziale, co miało przełożenie na osiągnięty wynik oddziału otolaryngologicznego .
2. Wprowadzono obowiązkowe szczepienie personelu medycznego przeciwko COVID – 19 . Wpłynęło to na spadek absencji chorobowej i nieobecności pracowników oraz obniżyło bezpośrednie zagrożenie w miejscu pracy.
3. Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 26.10.2020 r. wprowadzono wdrożenie standardu rachunku kosztów. Wdrożenie związane jest z dużym nakładem pracy pracowników zarówno części niemedycznej jak i medycznej. W celu automatyzacji procesu kalkulacji kosztów Szpital wdrożył oprogramowanie służące do rozliczania kosztów wg zasad nowego standardu rachunku kosztów. W roku 2023 planuje się kontynuowanie wdrożenia , co pozwoli na bieżące monitorowanie wyników finansowych poszczególnych medycznych jednostek organizacyjnych, wycenę procedur medycznych oraz przekazywanie danych do AOTMiT w sposób ujednolicony dla wszystkich jednostek ochrony zdrowia. Wprowadzenie porównywalności danych ma prowadzić do realnej wyceny świadczeń przez NFZ oraz wspierać dyrekcję w podejmowaniu działań i decyzji związanych z zarządzaniem szpitalem.
4. Ustawą z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalenia najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych zwiększono wynagrodzenia zasadnicze od 01.07.2022 r. W skutek tych zmian nastąpił istotny wzrost kosztów wynagrodzeń pracowników Szpitala. Wprowadzone regulacje dotyczą wszystkich grup zawodowych, wpływają w sposób bezpośredni i pośredni na wzrost kosztów wynagrodzeń wraz z pochodnymi

oraz kosztów umów cywilnoprawnych tzw. kontraktów medycznych. Regulacje prawne w zakresie wynagrodzeń w ochronie zdrowia są wprowadzone niejednokrotnie bez gwarancji całości ich finansowania. Presja płacowa oraz niepewność poziomu finansowania niesie za sobą olbrzymie ryzyko dotyczące sytuacji finansowej szpitala w przyszłości oraz trudności w pozyskaniu do pracy wykwalifikowanego personelu medycznego tj. lekarzy i pielęgniarek, która skutkuje i wiąże się z ryzykiem czasowego ograniczenia działalności w różnych zakresach.

5. Wzrost inflacji do poziomu ponad 16% przedkłada się na wzrost kosztów funkcjonowania szpitala, a obowiązujące na dzień dzisiejszy wyceny procedur medycznych nie uwzględniają tego faktu. Sytuacja ta ma wpływ na osiągnięty wynik finansowy za rok 2022 .
6. W celu zmniejszenia kosztów wynagrodzeń wprowadzono zmiany do Regulaminu wynagradzania za pracę i przyznawania innych świadczeń pieniężnych uchylając w całości Zakładowy regulamin przyznawania premii dla pracowników działalności podstawowej, pracowników ekonomicznych, technicznych i administracyjnych oraz pracowników gospodarczych do obsługi Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy na podstawie podpisanego w dniu 9 grudnia 2022 r. porozumienia ze związkami działającymi w ZOZ w Łęczycy.
7. W wyniku trudnej sytuacji finansowej i brakiem płynności nastąpił wzrost zadłużenia w roku 2022 o 3 000 000,00 w ramach posiadanego limitu kredytowego na podstawie zawartej umowy z bankiem BFF Polska S.A w Łodzi, z przeznaczeniem na spłatę zobowiązań z kontrahentami z lat ubiegłych. Na dzień 31.12.2022 r. zadłużenie Szpitala wyniosło 4 800 841,54 zł . W roku 2023 r. planuje się spłatę kredytów na poziomie 800 000,00 zł.
8. Nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ. Praktyka wskazuje, że Narodowy Fundusz Zdrowia zawiera umowy na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, z uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu. NFZ kontraktuje świadczenia na kolejne lata nie zapewniając realnego przyrostu kontraktu. Stanowi to swoistego rodzaju trudności w planowaniu i realizacji założeń na kolejne lata, tym bardziej, że nie jest do końca precyzyjnie określone rozliczenie z płatnikiem dot. niewykonanych świadczeń w wyniku epidemii COVID – 19 za lata ubiegłe. Istnieją zakresy działalności, których nadrobienie będzie wręcz niemożliwe.

9. Wprowadzana duża ilość zmian prawnych wchodzących w życie w krótkich terminach od ogłoszenia powoduje trudności w bieżącym dostosowaniu do ich wymagań.