

RAPORT
EKONOMICZNO - FINANSOWY
ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ
W ŁĘCZYCY



01.01.2024 – 31.12.2024

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPÓŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W ŁĘCZYCY za 2024
--

Dane podmiotu:

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy
ul. Zachodnia 6 99-100 Łęczyca
NIP 7751058587 REGON 610320540
Zarejestrowany w Krajowym Rejestrze Sądowym pod nr 0000051310

Dane podmiotu tworzącego:

Powiat Łęczycki
ul. Pl. T. Kościuszki 1 99-100 Łęczyca
NIP 5070011299 REGON 611016123

Raport przygotowany w oparciu o:

1. Art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2024 poz. 799 t.j.),
2. Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832 z dnia 25.04.2017 r.),
3. Sprawozdanie finansowe SP ZOZ w Łęczycy za rok 2024,
4. Plan finansowy na 2025 r.,
5. Zawarte umowy z NFZ oraz inne podpisane umowy cywilnoprawne,
6. Obowiązujące zewnętrzne akty prawne oraz ich zmiany,
7. Wewnętrzne akty prawne obowiązujące w ZOZ w Łęczycy.

Zgodnie z art. 53 a ustawy o działalności leczniczej Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy, jako SPZOZ posiada obowiązek sporządzenia raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej zakładu. Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2024 został przygotowany na podstawie danych ujętych w sprawozdaniu finansowym za poprzedni rok obrotowy i obejmuje:

- 1) analizę sytuacji ekonomiczno- finansowej za poprzedni rok obrotowy tj. 2024,
- 2) prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe,
- 3) informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej,
- 4) informację z działalności w roku 2024 w ujęciu statystycznym,

I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok.

Analizą objęto dane finansowe wynikające z bilansu, rachunku zysków i strat za lata 2023-2024 oraz wskaźniki finansowe oszacowane na podstawie tych sprawozdań

1. Sytuacja ekonomiczno-finansowa Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy w roku 2024 w oparciu o sprawozdanie finansowe.

Za rok 2024 Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy, podobnie jak w roku ubiegłym, osiągnął dodatni wynik finansowy w kwocie 671 702,94 zł, który pomniejszono o utworzone rezerwy na zobowiązania obejmujące przyszłe świadczenia wymagalne w wyniku niekorzystnych rozstrzygnięć procesowych. Wartość rezerwy to kwota 3 200 000,00 zł. Należy wskazać, że dodatnia wartość wyniku finansowego netto za rok 2024 jest skutkiem podjętych decyzji dotyczących ograniczenia wzrostu wynagrodzeń od lipca 2023 r, które miały przełożenie na poziom kosztów wynagrodzeń w roku 2024. W skutek podjętych działań włączono niektóre dodatki do wynagrodzenia zasadniczego, a tym samym ograniczono wzrost pozostałych składników wynagrodzeń w następnych latach w wyniku corocznej waloryzacji wynagrodzeń w związku z obowiązującą ustawą o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Ponadto, wyższy wzrost przychodów nad kosztami, wynikał z rozszerzenia działalności w zakresie pododdziału urazowo-ortopedycznego i ze zwiększenia świadczeń w poradniach specjalistycznych. Na wartość osiągniętego dodatniego poziomu wyniku finansowego w istotnej części wpłynęła również rozwiązana niewykorzystana rezerwa na zobowiązania dotyczące roszczeń pracowniczych, która obciążyła koszty roku 2023. Wartość niewykorzystanej rezerwy z lat ubiegłych odniesionej na pozostałe przychody operacyjne roku 2024 to 1 595 985,26 zł. Istotne znaczenie miały także przyznane środki w formie dotacji i darowizny, które wpłynęły na poprawę infrastruktury szpitala i zwiększyły wartość środków trwałych. Wskazane działania miały przełożenie na poprawę płynności finansowej i brak zobowiązań wymagalnych na koniec roku.

Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy zakończył rok 2024 r sumą bilansową w kwocie 37 311 072,21 zł, wyższą w stosunku do roku poprzedniego o 15 001 925,99 zł tj. o ok 67 %.

W roku 2024 nastąpił wzrost aktywów trwałych i wzrost aktywów obrotowych, w porównaniu do roku ubiegłego. Majątek trwały zwiększył się o 11 758 898,92 zł, co oznacza, że o tę kwotę nakłady na środki trwałe przekroczyły ich umorzenie. Wzrost środków trwałych wynikał głównie z poniesionych nakładów na modernizację i poprawę infrastruktury Szpitala, jak również na nabyciu nowych sprzętów medycznych, w wyniku pozyskanych środków w ramach realizowanych inwestycji. Wartość majątku

obrotowego jest wyższa o kwotę 3 243 027,07 zł w stosunku do roku poprzedniego. Wartość zapasów wzrosła o 55 176,55 zł oraz inwestycji krótkoterminowych o 4 012 106,59 zł . Natomiast wartość należności krótkoterminowych zmniejszyła się w stosunku do roku ubiegłego o 824 522,07 zł , co wynika z nie wypłaconych wszystkich nadwykonań świadczeń nielimitowanych za rok 2024 przez NFZ. Wzrost środków na rachunku bieżącym wynikał z racjonalnego gospodarowania środkami finansowymi, co wynika z wyższej struktury przychodów nad kosztami w roku 2024 .

W strukturze majątku największą pozycję stanowią aktywa trwałe – 55,50 % sumy bilansowej – wzrost o 15,38% w stosunku do roku 2023 . Udział aktywów obrotowych stanowi 44,50 % sumy bilansowej , natomiast w 2023 – 59,88% sumy bilansowej. W analizowanych latach na aktywa obrotowe Szpitala składały się głównie należności krótkoterminowe, inwestycje krótkoterminowe i zapasy. Niewielkim udziałem w strukturze aktywów odznaczyły się zapasy i krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe.

AKTYWA	2024	2023	Struktura 2024	Struktura 2023
A. Aktywa trwałe	20 708 800,03	8 949 901,11	55,50%	40,12%
I. Wartości niematerialne i prawne	113 447,28	213 580,80	0,30%	0,96%
II. Rzeczowe aktywa trwałe	20 595 352,75	8 736 320,31	55,20%	39,16%
III. Należności długoterminowe	-	-	-	-
IV. Inwestycje długoterminowe	-	-	-	-
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-
B. Aktywa obrotowe	16 602 272,18	13 359 245,11	44,50%	59,88%
I. Zapasy	649 530,07	594 353,52	1,74%	2,66%
II. Należności krótkoterminowe	9 932 393,87	10 756 915,94	26,62%	48,22%
III. Inwestycje krótkoterminowe	5 988 373,24	1 976 266,65	16,05%	8,86%
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	31 975,00	31 709,00	0,09%	0,14%
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	-	-	-	-
D. Udziały (akcje) własne	-	-	-	-
Aktywa razem	37 311 072,21	22 309 146,22	100,00%	100,00%

W latach 2023-2024 zauważalny jest wzrost poziomu aktywów i kształtujących je rzeczowych aktywów trwałych, co oznacza realizację działalności inwestycyjnej w stosunku do środków trwałych. Trend wzrostowy majątku świadczy o ponoszeniu przez Szpital oraz organ założycielski – Powiat Łęczycki , jak również pozostałe jednostki samorządowe, niezbędnych nakładów odtworzeniowych. Istotny wpływ miały pozyskane środki z zewnątrz, na dofinansowanie poniższych inwestycji :

1. Inwestycja pn. "Zastosowanie odnawialnych źródeł energii w Zespole Opieki Zdrowotnej w Łęczycy wraz z modernizacją źródeł ciepła" zrealizowana przez Powiat Łęczycki w ramach środków z Rządowego Funduszu Polski Ład - Program Inwestycji Strategicznych . Całkowita wartość inwestycji - 6 108 861,71 zł
2. Inwestycja pn. "Modernizacja i doposażenie szpitalnego oddziału ratunkowego oraz przebudowa i doposażenie pracowni diagnostycznych z nim współpracujących w Zespole Opieki Zdrowotnej w Łęczycy"

Całkowita wartość inwestycji - 12 463 000,00 zł , w tym w roku 2024 - 6 046 000,00 zł

3. Zadanie inwestycyjne pn. "Zakup systemu sterylizującego dla Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy" Całkowita wartość inwestycji – 398 977,71 zł, w tym pozyskane środki w postaci dotacji od jednostek samorządu terytorialnego na terenie powiatu łęczyckiego stanowiły 231 868,00 zł tj.:

Powiat Łęczycki -	29 263,00 zł
Miasto Łęczyca -	30 000,00 zł
Gmina Łęczyca -	40 000,00 zł
Gmina Piątek -	28 645,00 zł
Gmina Góra Św. Małgorzaty –	21 460,00 zł
Gmina Witonia -	15 000,00 zł
Gmina Daszyna -	20 000,00 zł
Gmina Grabów -	27 500,00 zł
Gmina Świnice Warckie -	20 000,00 zł

4. Zadanie inwestycyjne pn. "Zakupu ostrzy i uchwytu shavera DRILLCUT X II wraz z narzędziami na przeprowadzania zabiegów laryngologicznych"

Całkowita wartość zadania - 49 363,74 zł, w tym pozyskane środki w postaci dotacji od Miasta Łęczyca - 47 033,77 zł .

Na koniec 2024 r fundusze własne osiągnęły wartość dodatnią w wysokości 683 247,58 zł . W stosunku do roku ubiegłego fundusz własny wzrósł o 653 325,77 zł i jest wynikiem osiągniętych dodatnich wyników finansowych za rok 2024 i 2023 . W wyniku dodatnich wyników zarówno w roku 2023 jak i 2024 strata z lat ubiegłych uległa zmniejszeniu w roku obrachunkowym o 572 092,34 zł . Na dzień 31.12.2024 wyniosła – 9 739 832,46 zł . Po uwzględnieniu wyniku za rok 2024 będzie wynosiła 9 068 129,52 zł . Na wzrost sumy bilansowej po stronie pasywów przełożył się wzrost zobowiązań i rezerw o 14 348 600,22 zł. Rezerwy na zobowiązania w stosunku do roku poprzedniego zmniejszyły się o 800 000,00 zł w skutek wypłaconych roszczeń pracowniczych. Zobowiązania długoterminowe wzrosły w stosunku do roku 2023 o 381 598,61 zł z tytułu kredytów i pożyczek . Zwiększyły się również zobowiązania krótkoterminowe o 3 112 421,08 zł . Wśród tych zobowiązań są zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek, które wzrosły o 500 000,04 zł , zobowiązania z tytułu dostaw i usług wzrosły o 783 866,94 zł , zobowiązania z tytułu podatków , ubezpieczeń społecznych oraz innych tytułów publicznoprawnych wzrosły o 658 859,27 zł, zobowiązania z tytułu wynagrodzeń, obejmujące umowy o pracę i umowy cywilnoprawne, wzrosły o 756 125,83 zł . Na wzrost zobowiązań miał wpływ wzrost wynagrodzeń na podstawie obowiązujących przepisów, wskaźnik wzrostu cen towarów i usług w postaci inflacji, a także przegrane sprawy w Sądzie Pracy, które zwiększyły zadłużenie w postaci zaciągniętych pożyczek oraz wpłynęły na wzrost wynagrodzeń i pochodnych . Wartość zadłużenia w postaci posiadanych pożyczek wzrosła w porównaniu rok do roku o 881 598,65 zł . Zwiększyły się również fundusze specjalne o 413 569,00 zł, które stanowią

niewykorzystane środki z ZFŚS na dzień 31.12.2024 r. . Wzrosła wartość rozliczeń międzyokresowych przychodów o 11 654 580,53 zł, nie jest to zjawisko negatywne. Świadczy to o tym, że Szpital otrzymał dotacje na nabycie środków trwałych i modernizację infrastruktury budynków zarówno w postaci finansowej, jak i rzeczowej. Przychody przyszłych okresów obejmują głównie umorzenia środków trwałych objętych dotacjami.

Udział funduszu własnego w sumie pasywów wynosi niewiele bo 1,83 % . W roku poprzednim udział ten stanowił 0,13% . Niewielki wzrost wynika z ponownego dodatniego wyniku finansowego. Natomiast udział zobowiązań i rezerw w finansowaniu majątku w roku 2024 stanowił 98,17 % , a w roku 2023 99,87% i zmniejszył się o 1,7 % . Świadczy to, że jednostka finansowała swoją działalność całkowicie źródłami obcymi. Na zmniejszenie o 1,7% ma wpływ otrzymany dodatni wynik w roku obrachunkowym, który zostanie odniesiony na pokrycie strat z lat ubiegłych i zmniejszy udział zaangażowania środków obcych w finansowaniu majątku Szpitala.

Wartość pasywów Szpitala w latach 2023-2024 zwiększył się 15 001 925,99 zł . Pomimo wzrostu kapitału własnego nadal wskazuje na zwiększenie wykorzystania przez Szpital kapitałów obcych.

PASYWA	2024	2023	Struktura 2024	Struktura 2023
A. Kapitał (fundusz) własny	683 247,58	29 921,81	1,83%	0,13%
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	9 711 636,61	9 711 636,61	26,03%	43,53%
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	39 740,49	39 740,49	0,11%	0,18%
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:				
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:				
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	- 9 739 832,46	- 10 311 924,80	-26,10%	-46,22%
VI. Zysk (strata) netto	671 702,94	590 469,51	1,80%	2,65%
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)				
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	36 627 824,63	22 279 224,41	98,17%	99,87%
I. Rezerwy na zobowiązania	3 620 000,00	4 420 000,00	9,70%	19,81%
II. Zobowiązania długoterminowe	3 669 515,61	3 669 515,61	9,83%	16,45%
a) kredyty i pożyczki	3 669 515,61	3 287 917,00	9,83%	14,74%
III. Zobowiązania krótkoterminowe	14 244 226,42	11 131 805,34	38,18%	49,90%
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	13 772 304,34	11 073 452,26	36,91%	49,64%
a) kredyty i pożyczki	1 410 068,04	910 068,00	3,78%	4,08%
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
c) inne zobowiązania finansowe				
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	2 780 306,54	1 996 439,60	7,45%	8,95%
- do 12 miesięcy	2 780 306,54	1 996 439,60	7,45%	8,95%
- powyżej 12 miesięcy				
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi				
f) zobowiązania wekslowe				
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych	4 166 432,79	3 507 573,52	11,17%	15,72%
h) z tytułu wynagrodzeń	5 406 445,51	4 650 319,68	14,49%	20,84%
i) inne	9 051,46	9 051,46	0,02%	0,04%
4. Fundusze specjalne	471 922,08	58 353,08	1,26%	0,26%
IV. Rozliczenia międzyokresowe	15 094 082,60	3 439 502,07	40,45%	15,42%
- długoterminowe	15 094 082,60	3 439 502,07	40,45%	15,42%
- krótkoterminowe				
Pasywa razem	37 311 072,21	22 309 146,22	100,00%	100,00%

Podsumowując należy stwierdzić, że w strukturze majątku w analizowanym okresie przeważały aktywa trwałe. W majątku trwałym przeważającym udziałem odznaczyły się rzeczowe aktywa trwałe. Natomiast dominującą pozycją w majątku obrotowym były należności krótkoterminowe. Pomimo dodatnich kapitałów w analizowanych latach, prawie cała wartość majątku Szpitala nadal jest finansowana kapitałami obcymi. Osiągnięty dodatni poziom kapitału własnego wskazuje na poprawę płynności finansowej w roku 2024, ale nadal jest zbyt niski i nie spełnia wymogu poziomu kapitałowego tj. kapitał własny nie finansuje aktywów trwałych i obrotowych. Świadczy to, że głównym źródłem finansowania są kapitały obce, a nie własne. W roku 2024 r. najistotniejszą pozycją w pasywach były rozliczenia międzyokresowe, których udział wynosił 40,45 % . Natomiast udział zobowiązań długoterminowych kształtował się na poziomie 9,83 % , a zobowiązań krótkoterminowych na poziomie 38,18 % .

Przychody

Większość przychodów ogółem to przychody netto ze sprzedaży , które stanowią w 2024 r 95,94% w strukturze przychodów ogółem. Strukturę przychodów przedstawia poniższa tabela.

Struktura wykonanych przychody w latach 2023-2024

	2024	2023	Struktura 2024	Struktura 2023
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	109 827 817,56	94 504 455,76	95,94%	96,46%
D. Pozostałe przychody operacyjne	4 472 823,37	3 303 145,31	3,91%	3,37%
G. Przychody finansowe	171 522,46	162 296,21	0,15%	0,17%
Razem	114 472 163,39	97 969 897,28	100,00%	100,00%

Przychody netto ze sprzedaży produktów				
Tytuł przychodu	Stan na dzień 31.12.2024	Stan na dzień 31.12.2023	Zmiana wartościowa	Zmiana wartościowa
Przychody netto ze sprzedaży usług świadczeń zdrowotnych w tym:	109 827 817,56	94 504 455,76	15 323 361,80	16,21%
NFZ	104 263 763,02	88 912 767,56	15 350 995,46	17,27%
Przychody z pozostałej sprzedaży usług medycznych	2 534 214,27	2 224 749,35	309 464,92	13,91%
Przychody z pozostałej sprzedaży usług niemedycznych	1 897 992,42	2 202 121,44	- 304 129,02	-13,81%
Wartość świadczeń przekazanych na własne potrzeby	438 293,32	397 954,91	40 338,41	10,14%
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	693 554,53	766 862,50	- 73 307,97	-9,56%

Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy w roku 2024 osiągnął przychody w łącznej kwocie **114 472 163,39 zł** , które w porównaniu do roku poprzedniego wzrosły o 16 502 266,11 zł , w tym: **Przychody ze sprzedaży i zrównane z nim - 109 827 817,56 zł**, co stanowi 95,94 % wykonanych przychodów ogółem, w tym:

1. Przychody ze sprzedaży usług medycznych NFZ – **104 263 763,02 zł** , które stanowiły 91,08 % przychodów ogółem.

Świadczenia zdrowotne finansowane przez NFZ były w formie:

- a) ryczałtu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia - 58 783 291,00 zł
- b) procedur dodatkowo kontraktowanych - 45 480 472,02 zł

2. Pozostałe przychody ze sprzedaży własnych usług medycznych i niemedycznych

- **5 564 054,54 zł**, które stanowiły 4,86 % wykonanych przychodów ogółem.

Świadczenia w ramach własnych usług medycznych i niemedycznych świadczonych przez Szpital , obejmują głównie: sprzedaży usług badań laboratoryjnych, RTG, USG, Medycyny Pracy, ciepła z kotłowni , czynszów za najem pomieszczeń , opłat za parking .

Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nim w roku 2024 były wyższe niż w roku poprzednim o 15 323 361,80 zł, tj. o 16,21 % .

Przychody z pozostałej działalności operacyjnej stanowiły **4 472 823,37 zł**, co stanowi 3,91 % przychodów ogółem. Głównym źródłem przychodów z pozostałej działalności operacyjnej jest amortyzacja od środków trwałych ujętych na przychodach międzyokresowych, dotacje i darowizny na zakup środków trwałych i pozostałych materiałów medycznych, refundacja wynagrodzeń lekarzy rezydentów oraz niewykorzystana rezerwa na zobowiązania z roku 2023.

Pozostałe przychody operacyjne zwiększyły się o 1 169 678,06 zł , tj. o 35,41 % .

Przychody finansowe stanowiły **171 522,46 zł**, co stanowi 0,15% przychodów ogółem, które obejmowały naliczone odsetki od należności wymagalnych oraz odsetki od środków na rachunkach bankowych.

Przychody finansowe wzrosły o 9 226,25 zł, tj. o 5,68% .

Koszty

Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy w roku 2024 osiągnął koszty w łącznej kwocie 113 800 460,45zł ,które w porównaniu do roku poprzedniego wzrosły o 16 421 032,68 zł . Większość kosztów ogółem to koszty działalności operacyjnej, które stanowią w 2024 r 96,28% w strukturze kosztów ogółem. Strukturę kosztów przedstawia poniższa tabela.

Struktura wykonanych kosztów w latach 2023-2024

	2024	2023	Struktura 2024	Struktura 2023
B. Koszty działalności operacyjnej	109 561 838,46	92 096 968,85	96,28%	94,58%
E. Pozostałe koszty operacyjne	3 621 538,84	4 665 516,15	3,18%	4,79%
H. Koszty finansowe	617 083,15	616 942,77	0,54%	0,63%
Razem	113 800 460,45	97 379 427,77	100,00%	100,00%

W roku 2024 wzrosły głównie koszty działalności operacyjnej o 17 464 869,61 zł, co stanowi wzrost o 19,12% . Jest to skutkiem inflacji, skutkiem corocznych waloryzacji wynagrodzeń, presją płacową

wśród personelu oraz skutkiem przegranych spraw dotyczących roszczeń pracowniczych. Wskazane czynniki mają istotne przełożenie na wartość zakupionych usług i materiałów , a także na poziom kształtujących się wynagrodzeń Szpitala.

Wartość amortyzacji w porównaniu rok do roku wzrosła, co jest wynikiem wzrostu wartości środków trwałych nabytych w wyniku otrzymanych dotacji i darowizn. Ma to pozytywny wpływ na ogólną sytuację finansową Szpitala, gdyż poprawia się infrastruktura i wzrastają aktywa trwałe. Pozostałe koszty operacyjne zmniejszyły się o 1 043 977,31 zł . Natomiast koszty finansowe utrzymały się na podobny poziomie roku poprzedniego, gdyż ich poziom wzrostu to zaledwie 140,38 zł .

Zestawienie kosztów wg rachunku zysków i strat					
Lp.	Rodzaj świadczeń	Wartość wykonanych kosztów w 2024	Wartość wykonanych kosztów w 2023	Struktura 2024	Struktura 2023
I.	Koszty działalności operacyjnej	109 561 838,46	92 096 968,85	96,28%	94,58%
1.	Amortyzacja	1 486 638,68	1 276 063,13	1,31%	1,31%
2.	Zużycie materiałów i energii, tym:	11 246 774,74	9 495 370,99	9,88%	9,75%
	materiały medyczne	8 107 269,77	6 502 902,18	7,12%	6,68%
	materiały niemedyczne	1 707 106,70	1 545 330,41	1,50%	1,59%
	energia	890 230,44	811 771,16	0,78%	0,83%
	gaz	392 322,33	467 538,64	0,34%	0,48%
	woda i ścieki	149 845,50	167 828,60	0,13%	0,17%
3.	Usługi obce , w tym:	30 897 610,81	23 949 162,37	27,15%	24,59%
	podwykonawstwo medyczne i niemedyczne	25 198 611,61	20 239 176,26	22,14%	20,78%
	usługi medyczne	2 805 848,83	1 164 131,03	2,47%	1,20%
	usługi niemedyczne	2 893 150,37	2 545 855,08	2,54%	2,61%
4.	Podatki i opłaty	1 908 980,65	1 536 426,44	1,68%	1,58%
	Podatek od nieruchomości	137 701,86	137 582,00	0,12%	0,14%
	Podatek VAT nie podlegający odliczeniu	1 662 771,51	1 304 512,56	1,46%	1,34%
	PFRON	57 281,00	46 858,00	0,05%	0,05%
	Pozostałe	51 226,28	47 473,88	0,05%	0,05%
5.	Wynagrodzenia	53 288 490,57	46 258 769,10	46,83%	47,50%
	z tytułu umowy o pracę	49 853 823,87	44 167 609,39	43,81%	45,36%
	z tytułu umowy zleceń	3 434 666,70	2 091 159,71	3,02%	2,15%
6.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	9 783 609,39	8 558 024,47	8,60%	8,79%
	ubezpieczenia pracodawcy	9 260 108,83	8 096 032,54	8,14%	8,31%
	odpis na ZFŚS	420 000,00	421 200,00	0,37%	0,43%
	pozostałe świadczenia	103 500,56	40 791,93	0,09%	0,04%
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	256 179,09	256 289,85	0,23%	0,26%
	ubezpieczenia	208 589,86	202 414,12	0,18%	0,21%
	pozostałe koszty rodzajowe	47 589,23	53 875,73	0,04%	0,06%
8.	Wartość sprzedanych towarów	693 554,53	766 862,50	0,61%	0,79%
II.	Pozostałe koszty operacyjne	3 621 538,84	4 665 516,15	3,18%	4,79%
III.	Koszty finansowe	617 083,15	616 942,77	0,54%	0,63%
	Razem	113 800 460,45	97 379 427,77	100,00%	100,00%

Koszty w łącznej wysokości **113 800 460,45 zł** obejmują:

Koszty działalności operacyjnej – 109 561 838,46 zł, co stanowi 96,28 % wykonanych kosztów ogółem. Po stronie kosztów w podstawowej działalności Szpitala największą pozycję stanowią koszty wynagrodzeń, który obejmuje wynagrodzenia brutto ze stosunku pracy , umów zleceń, umów

cywilnoprawnych o podwykonawstwo medyczne i niemedyczne oraz ubezpieczenia społeczne od pracodawcy. Łącznie na 31.12.2024 r. koszty wynagrodzeń wyniosły 87 747 211,01 zł, co stanowi 77,11 % kosztów ogółem i 79 98 % kosztów podstawowej działalności oraz 76,65 % przychodów ogółem (w roku 2023 – 76,14 %), w tym przychodów z NFZ 84,16 % (w roku 2023 – 83,90%). Pozostałe koszty z działalności podstawowej Szpitala stanowią łącznie 21 814 462,45 zł , co stanowi 19,16 % kosztów ogółem oraz 19,17 % przychodów ogółem. Obejmują one koszty materiałów i energii, w której istotną część stanowią leki i materiały medyczne oraz odczynniki chemiczne, odzież i środki jednorazowe oraz zakup energii i gazu do kotłowni. Łącznie jest to 9,88 % kosztów ogółem. Koszty zakupu usług obcych to 4,20 % .Amortyzacja stanowi 1,31 % całkowitych kosztów. Pozostałe koszty rodzajowe , podatki i opłaty stanowią 1,90% . Wartość amortyzacji w porównaniu rok do roku wzrosła, co jest wynikiem wzrostu wartości środków trwałych nabytych w wyniku otrzymanych dotacji i darowizn. Ma to pozytywny wpływ na ogólną sytuację finansową Szpitala, gdyż poprawia się infrastruktura i wzrastają aktywa trwałe

Pozostałe koszty operacyjne łącznie z utworzonymi rezerwami wyniosły - **3 621 538,84 zł** , co stanowi 3,18 % kosztów ogółem, w tym rezerwy na zobowiązania stanowią 3 200 000,00 zł i dotyczą zobowiązań na przyszłe świadczenia wymagalne w wyniku niekorzystnych rozstrzygnięć procesowych.

Koszty finansowe w kwocie **617 083,15 zł** stanowią 0,54 % kosztów ogółem i obejmują odsetki od pożyczek 473 057,44 zł , koszty odsetek od zasądzonych wyroków dot. spraw sądowych z częścią personelu pielęgniarskiego 137 366,33 zł oraz pozostałe odsetki od płatności za zobowiązania 6 659,38 zł .

2. Analiza wskaźnikowa

Zgodnie z art. 53a ust. 3 ustawy o działalności leczniczej analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok dla ZOZ w Łęczycy przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz.832 z dnia 25.04.2017) .

Lp.	WYBRANE POZYCJE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO DO WYLICZENIA WSKAŹNIKÓW	2024	2023
1.	Aktywa ogółem	37 311 072,21	22 309 146,22
2.	Aktywa trwałe	20 708 800,03	8 949 901,11
3.	Wartości niematerialne i prawne	113 447,28	213 580,80
4.	Rzeczowe aktywa trwałe	20 595 352,75	8 736 320,31
5.	Aktywa obrotowe	16 602 272,18	13 359 245,11
6.	Należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy	-	-
7.	Zapasy	649 530,07	594 353,52
8.	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług (suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego)	10 344 654,91	9 742 542,71
a)	Należności na koniec poprzedniego roku obrotowego	10 756 915,94	8 728 169,48
b)	Należności na koniec bieżącego roku obrotowego	9 932 393,87	10 756 915,94
9.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	31 975,00	31 709,00
10.	Średni stan aktywów ogółem (suma aktywów ogółem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów ogółem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	29 810 109,22	20 478 602,08
a)	aktywa na koniec poprzedniego roku obrotowego	22 309 146,22	18 648 057,94
b)	aktywa na koniec bieżącego roku obrotowego	37 311 072,21	22 309 146,22
11.	Kapitał (fundusz) własny	683 247,58	29 921,81
12.	Zobowiązania długoterminowe	3 669 515,61	3 287 917,00
13.	Zobowiązania krótkoterminowe	14 244 226,42	11 131 805,34
14.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy	-	-
15.	Rezerwy na zobowiązania		
16.	Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	3 620 000,00	4 420 000,00
17.	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług (suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	2 388 373,07	2 520 949,63
a)	Zobowiązania na koniec poprzedniego roku obrotowego	1 996 439,60	3 045 459,66
b)	Zobowiązania na koniec bieżącego roku obrotowego	2 780 306,54	1 996 439,60
18.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	108 695 641,43	93 337 295,35
18.	Przychody netto ze sprzedaży towarów	693 554,53	766 862,50
19.	Pozostałe przychody operacyjne	4 472 823,37	3 303 145,31
20.	Przychody finansowe	171 522,46	162 296,21
21.	Wynik z działalności operacyjnej	1 117 263,63	1 045 116,07
22.	Wynik netto	671 702,94	590 469,51

1. Wskaźniki zyskowności dla ZOZ w Łęczycy

Wskaźniki zyskowności (rentowności) określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Wskaźnik ten służy do oceny perspektyw rozwojowych podmiotu leczniczego. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Należy podkreślić, że ocena rentowności w podmiocie leczniczym jest bardzo trudna, co wynika ze specyfiki jej działalności oraz przyjętych celów działania tj. ekonomicznych i społeczno-zdrowotnych. Realizując bowiem, nie tylko cele ekonomiczne, ale również społeczne, w większości podmioty lecznicze nie działają dla zysku, a celem ekonomicznym samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej jest przede wszystkim zrównoważenie kosztów i przychodów. W roku 2024 w Zespole Opieki Zdrowotnej w Łęczycy przychody przewyższyły koszty o kwotę 671 702,94 zł.

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Wskaźnik zyskowności netto (%)	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe}}$	poniżej 0,0%	0	0,59	3
		od 0,0% do 2,0%	3		
		powyżej 2,0% do 4,0%	4		
		powyżej 4,0%	5		
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0%	0	0,98	3
		od 0,0% do 3,0%	3		
		powyżej 3,0% do 5,0%	4		
		powyżej 5,0%	5		
Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0%	0	2,25	4
		od 0,0% do 2,0%	3		
		powyżej 2,0% do 4,0%	4		
		powyżej 4,0%	5		
	RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Maksymalna ocena punktowa	15	Uzyskane punkty	10

1) Wskaźnik zyskowności netto (%) - pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu. W roku 2024 wskaźnik zyskowności netto wyniósł 0,59 i świadczy, o racjonalnym gospodarowaniu, co wynika z wyższych przychodów nad kosztami.

2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) - określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej. Wskaźnik ten w roku 2024 wyniósł 0,98 i podobnie jak poprzedni wskazuje na racjonalne gospodarowanie w obszarze podstawowej działalności i pozostałej działalności operacyjnej.

3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%) - informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku, gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2. Wskaźnik ten na koniec roku 2024 wyniósł 2,25, co oznacza, że poziom aktywów pozwolił na wygenerowanie zysku.

Ocena punktowa wskaźników zyskowności wyniosła 10 punktów na 15 możliwych do uzyskania.

2. Wskaźniki płynności dla ZOZ w Łęczycy

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku, gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
II . WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Wskaźnik bieżącej płynności	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,60	0	0,93	4
		od 0,60 do 1,0	4		
		powyżej 1,0 do 1,50	8		
		powyżej 1,50 do 3,00	12		
		Powyżej 3,0 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
Wskaźnik szybkiej płynności	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,50	0	0,89	8
		od 0,50 do 1,0	8		
		powyżej 1,0 do 2,50	13		
		Powyżej 2,5 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
	RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Maksymalna ocena punktowa	25	Uzyskane punkty	12

1) **Wskaźnik bieżącej płynności** - określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. W 2024 roku wskaźnik wyniósł 0,93 i świadczy, że 92 % aktywa obrotowe pokrywają zobowiązania krótkoterminowe i rezerwy na zobowiązania. Pozostałą część finansują zewnętrzne środki w postaci pożyczki, co wskazuje, że w przyszłości mogą wystąpić problemy z płynnością.

2) **Wskaźnik szybkiej płynności** - określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi. W 2024 roku wskaźnik wyniósł 0,89 , który informuje, że w 89 % , środki pieniężne i otrzymane należności krótkoterminowe są w stanie spłacić zobowiązania krótkoterminowe. Pozostałą część finansują zewnętrzne środki w postaci pożyczek.

Ocena punktowa wskaźników płynności wyniosła 12 punktów na 25 możliwych do uzyskania.

3. Wskaźniki efektywności dla ZOZ w łączycy

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
III . WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
<i>Wskaźnik rotacji należności (w dniach)</i>	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	poniżej 45 dni	3	34,52	3
		od 45 dni do 60 dni	2		
		od 61 dni do 90 dni	1		
		Powyżej 90 dni	0		
<i>Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)</i>	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	do 60 dni	7	7,97	
		od 61 dni do 90 dni	4		7
		Powyżej 90 dni	0		
	RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Maksymalna ocena punktowa	10	Uzyskane punkty	10

1) **Wskaźnik rotacji należności (w dniach)** - określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2. Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. W związku z tym wskaźnik

ten powinien być możliwie najniższy. Wskaźnik ZOZ w Łęczycy w 2024 roku wyniósł 34,52 (3 punkty-maksymalna ilość), czyli Szpital oczekiwał 34,52 dni na uzyskanie należności od kontrahentów. Nastąpiło skrócenie okresu rozliczenia należności o 3,32 dnia w stosunku do ubiegłego roku. Należy jednak pamiętać, że w przypadku Szpitala głównym płatnikiem jest NFZ (w 91,08%), od którego średni czas oczekiwania na należności to 5-7 dni, ale tylko na należności objęte umowami. Natomiast czas oczekiwania na wykonane świadczenia ponad limity w umowach z NFZ wynosiły w 2024 r ok 3 miesiące.

2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) - określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Szpital za 2024 rok osiągnął wskaźnik na poziomie 7,97 z oceną 7 punktów (wartość maksymalna). Wskaźnik informuje, że spłata zobowiązań wobec wierzycieli z osiąganego przychodu netto ze sprzedaży następuje co 7,97 dni.

Ocena punktowa wskaźników efektywności kształtuje się na maksymalnym, możliwym do uzyskania poziomie 10 punktów.

4. Wskaźniki zadłużenia dla ZOZ w Łęczycy

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
IV . WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
<i>Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)</i>	$\frac{\text{(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{Aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40%	10	47,88 %	8
		od 40% do 60%	8		
		od 60% do 80%	3		
		Powyżej 80%	0		
<i>Wskaźnik wypłacalności</i>	$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$	od 0,0 do 0,50	10	31,52	0
		od 0,51 do 1,0	8		
		od 1,01 do 2,00	6		
		od 2,01 do 4,00	4		
		powyżej 4,0 lub poniżej 0,00	0		
	Razem wskaźniki zadłużenia	Maksymalna ocena punktowa	20	Uzyskane punkty	8

1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) - informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. W roku 2024 dla ZOZ w Łęczycy wskaźnik zadłużenia aktywów kształtował się na poziomie 47,88 %. Wskaźnik zadłużenia aktywów ukazuje stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia Szpitala jego zasobami majątkowymi. W porównaniu rok do roku wskaźnik ten jest bardziej korzystny ponieważ osiągnął ocenę punktową 8, a w roku 2023 ocena punktowa wyniosła 0. Na poziom osiągniętej oceny punktowej w roku 2024 duży wpływ miał wzrost wartości środków trwałych o kwotę 8 131 452,42 zł, które powiększyły wartość aktywów. Poziom zadłużenia ma istotne znaczenie w przypadku ubiegania się o kredyt i świadczy o dużym ryzyku finansowym. Informuje jednocześnie, że Szpital może utracić zdolność do zwrotu długów.

2) Wskaźnik wypłacalności - określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań. W roku 2024 ZOZ w Łęczycy osiągnął wskaźnik na poziomie 31,52, a tym samym ocena punktowa wyniosła 0. Taki poziom wskaźnika pokazuje, że istnieje możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań. Osiągnięty dodatni poziom kapitału własnego wskazuje na poprawę płynności finansowej w roku 2024, ale nadal jest zbyt niski i nie spełnia wymogu poziomu kapitałowego tj. kapitał własny nie finansuje aktywów trwałych i obrotowych. Świadczy to, że głównym źródłem finansowania są kapitały obce, a nie własne.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej 2024 rok			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,59 %	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,98 %	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	2,25 %	4
		1. Razem	10
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,93	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,89	8
		2. Razem	12
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	34,52	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7,97	7
		3. Razem	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów	47,88 %	8
	2) wskaźnik wypłacalności	31,52	0
		4. Razem	8
Łączna wartość punktów			40

W łącznej punktacji Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy na 70 możliwych w ocenie punktów uzyskał 40 (w roku 2023 – 32 punkty)

W wyniku analizy wskaźnikowej, sporządzonej za rok 2024, przy zastosowaniu metody punktowej, uzyskano 40 punkty, co stanowi 57,14 % maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania (w roku 2023 – 45,71 %). Przedstawione dane wskazują, że sytuacja ekonomiczno- finansowa ZOZ w Łęczycy za rok 2024 w porównaniu do roku 2023 uległa poprawie, co jest skutkiem osiągniętych dodatnich wartości dla wskaźników zyskowności na poziomie 10 punktów. Na podstawie danych zamieszczonych w powyższej tabeli, Szpital w analizowanym okresie , podobnie jak w roku ubiegłym, osiąga niskie wartości zarówno w przypadku wskaźnika bieżącej płynności, jak i wskaźnika szybkiej płynności. Wskaźniki płynności znajdują się poniżej dolnego postulowanego poziomu 25 i są niższe o 13 punktów, co oznacza, że przyszłe spodziewane wpływy z realizacji aktywów obrotowych mogą nie wystarczyć na pokrycie wydatków na zobowiązania krótkoterminowe. Świadczy to, że podmiot może utracić zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W analizowanym okresie wskaźnik rotacji należności i wskaźnik rotacji zobowiązań są na takim samym poziomie jak w roku ubiegłym i osiągają ocenę punktową na poziomie 10 punktów na 10 możliwych. W analizowanym okresie Szpital posiada wskaźniki zadłużenia na poziomie 47,88%. W porównaniu do roku 2023 (84,45 %) wskaźnik ten uległ zmniejszeniu, na co ma wpływ wzrost wartości środków trwałych pomimo wzrostu zobowiązań. W przypadku wskaźnika zadłużenia aktywów wartość graniczna to 80% . Natomiast w przypadku wskaźnika wypłacalności wartością graniczną jest wskaźnik równy 0,0. Za rok 2024 wskaźnik wypłacalności wyniósł 31,52 i osiągnął ocenę 0 punktów. Taki poziom wskaźnika pokazuje, że istnieje możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań i w dalszym ciągu głównym źródłem finansowania są kapitały obce, a nie własne. Przedstawione wartości powyższych wskaźników zadłużenia sugerują zarówno problemy z nadmiernym zadłużaniem Szpitala i świadczą o poziomie finansowania, aktywów trwałych i obrotowych, środkami z zewnątrz. Poziom kapitałów własnych zwiększył się w stosunku do roku ubiegłego i wynosi obecnie 683 247,58 zł. Nadal jednak znacząco odbiega od kapitału podstawowego i zapasowego w kwocie 9 751 377,10 zł . Obniżenie kapitałów własnych wynika ze straty z lat ubiegłych. W roku 2024 ZOZ w Łęczycy osiągnął dodatni wynik finansowy netto na poziomie 671 702,94 zł, jak również dodatni wskaźnik EBITDA, który wyniósł 2 158 341,62 .

II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Opis przyjętych założeń.

Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2025-2027 została opracowana zgodnie z art. 53 a ust.3 ustawy o działalności leczniczej. W prognozach uwzględniono opublikowane założenia

makroekonomiczne określone przez Ministerstwo Finansów w „Wytycznych dotyczących stosowania jednolitych wskaźników makroekonomicznych będących podstawą oszacowania skutków finansowych projektowanych ustaw”.

Przy opracowaniu prognozy na lata 2025-2027 przyjęto poniższe wskaźniki:

- średnioroczna inflacja na poziomie 5 proc.
- PKB w ujęciu realnym 3 proc.
- stopa bezrobocia na poziomie 5 proc.
- przeciętne wynagrodzenie brutto w gospodarce narodowej 8 181,72 zł, od którego zgodnie z ustawą o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego wyliczane jest minimalne wynagrodzenie w ochronie zdrowia, w podziale na grupy zawodowe.
- plan finansowy Zespołu Opieki Zdrowotnej na rok 2025

Przychody

Do prognozy przychodów w latach 2025-2027 przyjęto następujące założenia:

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na rok 2025, uwzględniający przychody z NFZ stanowiące ok. 90,00 % przychodów Szpitala. Wysokość kontraktu ma bezpośredni wpływ na kondycję finansową podmiotu leczniczego. W planie przychodów w roku 2025 uwzględniono przewidywaną wysokość wpływu na okres całego roku, za zrealizowane świadczenia związane z opieką szpitalną oraz z leczeniem w poradniach specjalistycznych. Łączna wartość planowanych świadczeń z NFZ w roku 2025 stanowi kwotę **112 465 637,65 zł**. W prognozie na rok 2025 założono, że do końca roku zakres rzeczowy świadczeń wynikający z umów zostanie zrealizowany, zarówno w umowach ryczałtowych, jak i umowach odrębnie finansowanych, rozliczanych według wykonanych świadczeń. Natomiast plan przychodów z własnej działalności medycznej i niemedycejskiej w 2025 r. pozostał na niezmiennym poziomie w stosunku do roku 2024 i wynosi **5 154 000,00 zł**. Wzrost przychodów w roku 2026 przyjęto na poziomie 9,00 %, a w roku 2027 na poziomie 8% . W związku z trwającą inwestycją w Zespole Opieki Zdrowotnej pn. „**Modernizacja Infrastruktury Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy**” dofinansowaną z Rządowego Funduszu Polski Ład – Programu Inwestycji Strategicznych w kwocie **4 794 000,00 zł** i udziale własnym powiatu w kwocie **846 000,00 zł**, w roku 2025 zostanie zmodernizowany oddział ginekologiczno-położniczy w celu przeznaczenia części pomieszczeń na potrzeby pododdziału urazowo – ortopedycznego. To pozwoli na większą realizację wykonywanych świadczeń w ramach tego zakresu. Jednocześnie w ramach tej inwestycji zostaną wyremontowane i dostosowane pomieszczenia w budynku administracyjno-gospodarczym dla administracji szpitala. W skutek podjętych przedsięwzięć Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy wystąpił z wnioskiem pn. „**Kompleksowa modernizacja, przebudowa i wyposażenie Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej w ZOZ w Łęczycy**” o dodatkowe środki z Funduszy Europejskich dla Łódzkiego. Całkowita wartość wniosku to 6 630 581,96 zł, w tym kwota dofinansowania 6 299 052,86 zł. W sytuacji otrzymania dofinansowania środki zostaną przeznaczone

na zakup nowego sprzętu i remont pomieszczeń w budynku głównym Szpitala w celu poprawy infrastruktury Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej. Działania te pozwoliłyby na zwiększenie zakresu wykonywanych świadczeń przez poradnie specjalistyczne. Ponadto w roku 2025 zaplanowano zakończenie inwestycji obejmującej modernizację i doposażenie szpitalnego oddziału ratunkowego oraz przebudowę i doposażenie pracowni diagnostycznych z nim współpracujących w ramach zadania pn. „**Modernizacja i doposażenie szpitalnego oddziału ratunkowego oraz przebudowa i doposażenie pracowni diagnostycznych z nim współpracujących w Zespole Opieki Zdrowotnej w Łęczycy**” dofinansowanego z Ministerstwa Zdrowia na kwotę **12 463 000,00 zł**. W wyniku której wzrośnie ilość i jakość wykonywanych świadczeń w zakresie diagnostyki obrazowej dla niepublicznych podmiotów leczniczych oraz pacjentów indywidualnych. Należy wskazać, że przeprowadzone inwestycje mają znaczący wpływ na wzrost wartości środków trwałych, które mają przełożenie na łączną wartość aktywów Szpitala.

Koszty

Do prognozy kosztów w latach 2025-2027 przyjęto następujące założenia: Prognoza kosztów na rok 2025 i lata następne została oparta na przyjętym planie finansowym na rok 2025 z uwzględnieniem dynamiki wzrostu kosztów ponoszonych w związku z realizacją obligatoryjnych zadań wynikających z przepisów według założeń „Wytycznych dotyczących stosowania jednolitych wskaźników makroekonomicznych będących podstawą oszacowania skutków finansowych projektowanych ustaw”. Koszty pracy pracowników zatrudnionych na umowę o pracę ustalono biorąc pod uwagę obowiązujący Regulamin Wynagrodzeń dotyczący wzrostu płac i minimalnego wynagrodzenia zasadniczego pracowników ochrony zdrowia oraz zawarte umowy cywilnoprawne. Dynamikę wzrostu przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej na rok 2025 szacuje się na poziomie ok.14 %. Dynamikę wzrostu kosztów zakupu leków, środków ochrony osobistej, płynów do dezynfekcji, materiałów i odczynników do badań w laboratorium, materiałów medycznych i niemedyceńskich, a także wzrost kosztów związanych z utylizacją odpadów medycznych, świadczeniem usług medycznych i niemedyceńskich, przyjęto na poziomie średniorocznego wskaźnika inflacji na rok 2025 i lata następne wg wytycznych Ministerstwa Finansów z dnia 10.10.2024 r. Zaplanowano spłatę rat kapitałowych oraz koszty finansowe w postaci odsetek od pożyczki długoterminowej w ramach podpisanej umowy z BFF Polska S.A w Łodzi oraz pożyczki długoterminowej z NFOŚiGW w Warszawie na podstawie harmonogramów spłat. W związku z zakończoną inwestycją przez Powiat Łęczycki pn. „**Zastosowanie odnawialnych źródeł energii w Zespole Opieki Zdrowotnej w Łęczycy wraz z modernizacją źródła ciepła**” na kwotę 6 108 861,71 zł planuje się zmniejszenie kosztów zakupu energii od roku 2025. W prognozie kosztów uwzględniono plan zamówień publicznych.

Przyjęto plan zatrudnienia według wymaganych norm przypisanych pielęgniarek do liczby łóżek w Szpitalu.

Rachunek zysków i strat -Proгноza na lata 2025-2027			
	2025	2026	2027
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	117 619 637,65	128 205 405,04	138 458 567,44
- od jednostek powiązanych			
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	116 479 637,65	126 962 805,04	137 119 829,44
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - w wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)			
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	300 000,00	327 000,00	349 890,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów	840 000,00	915 600,00	988 848,00
B. Koszty działalności operacyjnej	124 384 578,88	132 706 109,90	141 528 585,09
I. Amortyzacja	1 591 850,00	1 600 000,00	1 600 000,00
II. Zużycie materiałów i energii	12 552 500,00	13 180 125,00	13 839 131,25
III. Usługi obce	36 962 000,00	39 549 340,00	42 317 793,80
IV. Podatki i opłaty, w tym:	2 035 000,00	2 136 750,00	2 200 852,50
- podatek akcyzowy			
V. Wynagrodzenia	59 699 794,54	63 878 780,16	68 350 294,77
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym: - emerytalne	10 345 434,34	11 069 614,74	11 844 487,78
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	358 000,00	375 900,00	387 177,00
VIII. Wartość sprzedanych towarów	840 000,00	915 600,00	988 848,00
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-6 764 941,23	-4 500 704,86	-3 070 017,65
D. Pozostałe przychody operacyjne	3 000 000,00	3 150 000,00	3 323 250,00
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00		
II. Dotacje	1 500 000,00	1 575 000,00	1 669 500,00
III. Aktualizacja w wartości aktywów niefinansowych	0,00		
IV. Inne przychody operacyjne	1 500 000,00	1 575 000,00	1 653 750,00
E. Pozostałe koszty operacyjne	214 250,00	224 962,50	236 210,63
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00		
II. Aktualizacja w wartości aktywów niefinansowych	0,00		
III. Inne koszty operacyjne	214 250,00	224 962,50	236 210,63
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-3 979 191,23	-1 575 667,36	17 021,72
G. Przychody finansowe	0,00	0,00	0,00
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	-	-	-
a) od jednostek powiązanych, w tym:	-	-	-
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
b) od jednostek pozostałych, w tym:	-	-	-
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
II. Odsetki, w tym:	-	-	-
- od jednostek powiązanych	-	-	-
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	-	-	-
- w jednostkach powiązanych	-	-	-
IV. Aktualizacja w wartości aktywów finansowych	-	-	-
V. Inne			
H. Koszty finansowe	620 000,00	417 791,99	198 624,78
I. Odsetki, w tym:	620 000,00	417 791,99	198 624,78
- od jednostek powiązanych			
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			
- w jednostkach powiązanych			
IV. Aktualizacja w wartości aktywów finansowych			
V. Inne			
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-4 599 191,23	-1 993 459,35	-181 603,06
J. Podatek dochodowy			
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)			
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	-4 599 191,23	-1 993 459,35	-181 603,06

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno- finansowej Prognoza na lata 2025-2027							
2025				2026		2027	
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1.Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-3,82 %	0	-1,52 %	0	-0,12 %	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-3,82 %	0	-1,52 %	0	0,01 %	3
	3)wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-11,27 %	0	-4,56 %	0	-0,42 %	0
		Razem	0		0		3
2.Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,71	4	0,65	4	0,62	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,68	8	0,62	8	0,59	8
		Razem	12		12		12
3.Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	32,44	3	31,60	3	31,47	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	9,08	7	9,25	7	9,60	7
		Razem	10		10		10
4.Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów	39,94%	10	45,64 %	8	56,30%	8
	2)wskaźnik wypłacalności	-4,52	0	-3,94	0	-3,95%	0
		Razem	10		8		8
łącna wartość punktów			32		30		33

Prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2025-2027 przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczone zgodnie ze sposobem określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z 12 kwietnia 2017 r. W wyniku analizy wskaźników, sporządzonych na podstawie prognozowanych danych na lata 2025-2027 uzyskano 32 punkty w roku 2025 oraz 30 punktów w roku 2026 i 33 punkty w roku 2027. Według prognozy analizy wskaźnikowej w latach 2025-2027 liczba punktów uległa zmniejszeniu w stosunku do roku 2024. Świadczy to, że kondycja finansowa Szpitala może ulec pogorszeniu wskutek niewspółmiernego wzrostu przychodów do ponoszonych kosztów, z których ok. 80% stanowią wynagrodzenia ponoszone zgodnie z obowiązującymi przepisami. Ponadto należy wskazać, że obecny poziom przychodów nie uwzględnia kosztów infrastruktury i zakupu nowoczesnej aparatury medycznej niezbędnej do zwiększenia jakości świadczonych usług. Brak przyznanego dofinansowania w postaci środków unijnych z Krajowego Planu Odbudowy ogranicza możliwości na poprawienie infrastruktury i wymianę niezbędnego sprzętu i wyposażenia na bloku operacyjnym, oddziale laryngologii i sterylizacji. W tej sytuacji może zaistnieć ryzyko dodatkowego zadłużania Szpitala w celu wymiany zużytego sprzętu, niezbędnego do realizacji świadczeń w ramach zawartych umów

z Narodowym Funduszem Zdrowia . Również w przypadku braku rozwiązań systemowych istnieje ogromne ryzyko przegranych spraw w sądzie o nierówne traktowanie personelu pielęgniarskiego. Ewentualny niekorzystny wynik postępowań przed Sądem Pracy przełożyć się może na możliwość dalszego funkcjonowania Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy, co w aspekcie społecznym miałoby katastrofalny skutek. Na dzień bilansowy nie odbyła się żadna rozprawa sądowa. Utworzone rezerwy na ewentualne przegrane sprawy wyszacowano na poziomie 50 % niekorzystnego wyroku obejmującego okres 01.07.2021-30.06.2023. Dodatkowo należy wskazać, że ewentualne przegrane sprawy powodują znaczący wzrost wynagrodzeń na przyszłość. Wyniki tych prognoz oparte są na wartościach szacunkowych, które mogą ulec zmianie . Należy wskazać, że duże znaczenie na zrównoważenie kosztów z przychodami ma właściwa wycena świadczeń medycznych, która pozwoliłaby na sfinansowanie planowanej waloryzacji wynagrodzeń od 01 lipca 2025 roku oraz na sfinansowanie pozostałych kosztów z bieżącej działalności Szpitala . Według obowiązującego w roku 2024 przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej oraz współczynników pracy określonego w załączniku do ustawy o sposobie ustalenia najniższego wynagrodzenia pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, planowany wzrost wynagrodzeń w roku 2025 szacowany jest na ok 14 %.

Przedstawiona prognoza dotycząca przyszłej sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala obarczona jest ryzykiem przeszacowania lub niedoszacowania planowanych wielkości. Wobec tego w przypadku zmian zakresu przychodów czy kosztów realizowanych świadczeń lub zasad ich finansowania, konieczne będzie dalsze aktualizowanie planów finansowych jednostki.

Prognoza sytuacji ekonomiczno- finansowej zakłada, że w kolejnych latach Szpital planuje realizować świadczenia w zakresie świadczeń wynikających z podpisanych umów z Narodowym Funduszem Zdrowia , które obejmują:

1. Podstawową opiekę zdrowotną;
2. Ambulatoryjną opiekę specjalistyczną;
3. Hospitalizację całodobową w dziedzinach (chorób wewnętrznych, pediatrii, położnictwa i ginekologii, chirurgii wraz ze świadczeniami ortopedycznymi, szpitalnego oddziału ratunkowego, laryngologii);
4. Rehabilitację leczniczą;
5. Specjalistyczne procedury kosztochłonne (tomografia komputerowa i endoskopia).

Podsumowując założenia i zagrożenia w prognozie na lata 2025-2027 planuje się kontynuację zasadniczego celu działania Szpitala, zaspakajając w sposób ciągły i trwały potrzeby mieszkańców powiatu w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych świadczeń zdrowotnych . Równoważenie kosztów przychodami z zachowaniem płynności finansowej oraz dołożenie wszelkich starań do uzyskania dodatniego wyniku finansowego, pomimo wskazanych czynników stanowiących

swoistego rodzaju trudność w planowaniu i realizacji założeń na kolejne lata, a także na efektywność w zarządzaniu Szpitalem.

III. Informacje o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy

W tej części sprawozdania zostały przedstawione istotne zdarzenia, które na dzień sporządzenia raportu miały i nadal mogą mieć wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową w przytoczonych okresach, a mianowicie:

1. Nie jest znany wpływ zmian w ogólnej polityce zdrowotnej na poziom finansowania świadczeń udzielanych przez SPZOZ. Nie ma pewności, jak będzie wyglądał rynek usług świadczeń medycznych w Polsce w kolejnych latach. Zmiany mogą narzucić dodatkowe obciążenia podmiotom leczniczym bez zapewnienia dodatkowego finansowania.
2. Nie jest znany w obecnej chwili możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ, który zawierany jest na bazie bieżących umów z uwzględnieniem poziomu wykonania, nie zapewniając realnego przyrostu wartości kontraktu.
3. Nie jest znany poziom wzrostu wynagrodzeń w ochronie zdrowia w kolejnych latach, wynikający z ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych.
4. Występuje obecnie na rynku pracy ogromna presja płacowa wśród personelu.
5. Istnieje ryzyko przegranych spraw w sądzie o nierówne traktowanie personelu pielęgniarskiego. Ewentualny niekorzystny wynik postępowań przed Sądem Pracy przełożyć się może na możliwość dalszego funkcjonowania Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy.
6. Prognozowany poziom inflacji może być niedoszacowany, co będzie miało wpływ na wzrost kosztów działalności, zakupu materiałów i energii oraz usług obcych.
7. Niewystarczająca liczba wykształconego personelu, w szczególności lekarzy, zwłaszcza w kontekście starzejącej się kadry medycznej przechodzącej na świadczenia emerytalne ma przełożenia na presję płacową wśród personelu.
8. Trwający na terytorium Ukrainy konflikt zbrojny i związana z tym niepewność w obszarze bezpieczeństwa międzynarodowego jak i finansowaniu świadczeń udzielanych chorym uchodźcom.
9. Wdrożenie nowych regulacji dotyczących np. Krajowego Systemu e-Faktur, JPK Księgi Rachunkowe i JPK CIT może wiązać się ze wzrostem kosztów w zakresie rozwiązań informatycznych i zwiększonego nakładu pracy.
10. Istnieje ryzyko, że w ramach realizowanych inwestycji w roku 2025, mogą zostać wygenerowane dodatkowe koszty w związku z dodatkowymi pracami oraz wartość planowanych do wykonania zadań może przekroczyć zabezpieczone środki na ten cel.

11. Ryzyko negatywnego rozpatrzenia wniosku oraz brak przyznanych środków w roku 2025 na dofinansowanie modernizacji pomieszczeń w budynku głównym szpitala, z przeznaczeniem na działalność ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, może generować dodatkowe koszty związane z wymianą sprzętu specjalistycznego.

IV. Informacje z działalności w roku 2024 w ujęciu statystycznym

1. Informacje ogólne

Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy w roku 2022 realizował świadczenie zdrowotne w następujących jednostkach organizacyjnych:

1.1 Oddziały szpitalne (Łęczycza, ul. Zachodnia 6):

- Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
- Oddział Chirurgiczny,
- Pododdział Urazowo-Ortopedyczny
- Oddział Dziecięcy,
- Oddział Laryngologiczny,
- Oddział Noworodków,
- Oddział Ginekologiczno – Położniczy,
- Oddział Wewnętrzny I,
- Oddział Wewnętrzny II,
- Szpitalny Oddział Ratunkowy,

oraz doraźnie – zgodnie z decyzjami Wojewody Łódzkiego – oddział obserwacyjno – zakaźny.

dział	Liczba łóżek
OIT	5
Chirurgiczny	37 (2)
Pododdział Urazowo-Ortopedyczny	8 (2)
Dziecięcy	20 (2)
Laryngologiczny	19 (2)
Noworodków	10 (4)
Ginekologiczny	30 (2)
Wewnętrzny I	42* (2)
Wewnętrzny II	42* (4)
SOR	7 (2)
Razem	220

Pododdział Diabetologii i Chorób Metabolicznych – 10 w ramach Oddziału Wewnętrznego I

Pododdział Urazowo – Ortopedyczny – 8 w ramach Oddziału Chirurgicznego

() liczba łóżek Intensywnej opieki medycznej/ intensywnego nadzoru kardiologicznego

*Liczba łóżek zwiększona od dnia 16.08.2022r.

1.2 Poradnie Specjalistyczne (Łęczyca, ul. Zachodnia 6):

- Poradnia Alergologiczna Dla Dzieci,
- Poradnia Alergologiczna
- Poradnia Diabetologiczna,
- Poradnia Endokrynologiczna,
- Poradnia Medycyny Sportowej,
- Poradnia Kardiologiczna,
- Poradnia Chorób Naczyń,
- Poradnia Medycyny Pracy,
- Poradnia Dermatologiczno – Wenerologiczna,
- Poradnia Neurologiczna,
- Poradnia Neurologiczna Dla dzieci
- Poradnia Pediatria
- Poradnia Onkologiczna,
- Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc,
- Poradnia Rehabilitacyjna,
- Poradnia Ginekologiczno – Położnicza,
- Poradnia Chirurgii Ogólnej,
- Poradnia Urazowo – Ortopedyczna,
- Poradnia Okulistyczna,
- Poradnia Otolaryngologiczna,
- Poradnia Logopedyczna,
- Poradnia Urologiczna,
- Poradnia Zdrowia Psychicznego (Łęczyca, ul.J.Kilińskiego 4),
- Poradnia Leczenia Uzależnień (Łęczyca, ul.J.Kilińskiego 4),
- Hospicjum Domowe (Łęczyca, ul.J.Kilińskiego 4),
- Poradnia Medycyny Paliatywnej i Walki z Bólem (Łęczyca, ul.J.Kilińskiego 4),
- Poradnia Anestezjologiczna,

1.3 Zespoły i Pracownie (Łęczyca, ul. Zachodnia 6):

- Zespół Pracowni Diagnostyki Obrazowej,
- Zespół Pracowni Diagnostyki Laboratoryjnej,
- Zespół Pracowni Rehabilitacji,
- Zespół Pracowni Diagnostycznych.

1.4 Gminny Ośrodek w Górze Św. Małgorzaty (99-122 Góra św. Małgorzaty 44).

- Poradnia lekarza poz,
- Poradnia pielęgniarki poz,
- Poradnia położnej poz.

1.5 Zespół Transportu Sanitarnego (99-122 Góra św. Małgorzaty 44).**1.6 Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna (Łęczycza, ul. Zachodnia 6).**

Oddział	Liczba łózek w oddziale	Ilość leczonych			Średni pobyt			Wykorzystanie łózek w %		
		2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Anestezjologii i Intensywnej Terapii	5	96	92	89	11,3	10,4	13,9	59,7	52,2	67,6
Chirurgiczny	37	2262	2575	1903	3,9	3,7	4,2	65,3	70,6	59,1
Dziecięcy	20	1127	1019	1218	3,7	3,5	3,4	57,5	49,0	56,3
Laryngologiczny	19	282	505	505	3,1	3,2	3,0	15,0	23,4	21,5
Noworodków	10	294	253	193	3,8	4,0	3,6	30,5	28,0	19,2
Ginekologiczno - Położniczy	30	1375	1180	1119	3,1	3,1	2,9	42,2	33,2	29,4
Wewnętrzny I*	42	1344	1448	1595	7,3	6,4	6,1	72,4	60,4	63,2
Wewnętrzny II*	42	1428	1439	1643	6,5	6,6	5,8	67,2	62,0	62,2
Szpitalny Oddział Ratunkowy	7	7545	7569	8138	0,8	0,8	0,8	239,5	241,8	258,6
Łóżka izolacyjne	-----	133	-----	-----	1,0	-----	-----	7,3	-----	-----
Oddział obserwacyjno – zakaźny**	-----	142	-----	-----	10,4	-----	-----	80,9	-----	-----
Pododdział urazowo-ortopedyczny	8	-----	-----	754	-----	-----	2,0	-----	-----	51,5

2. Ogólna statystyka Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy.**2.1. Ogólna charakterystyka leczenia chorych w oddziałach:**

Liczba hospitalizacji w 2022 roku w oddziałach szpitala: 14497

Liczba hospitalizacji w 2023 roku w oddziałach szpitala: 14573

Liczba hospitalizacji w 2024 roku w oddziałach szpitala: 17157

w tym w roku 2024:

- liczba pacjentów spoza powiatu łęczyckiego: **7720 (45%)**
- liczba pacjentów z powiatu łęczyckiego: **9264 (54%)**
- Liczba pacjentów przyjęta do hospitalizacji: **15398**
- Przyjęcia w trybie nagłym: **9674**
- Przyjęcia w trybie planowym: **5535**

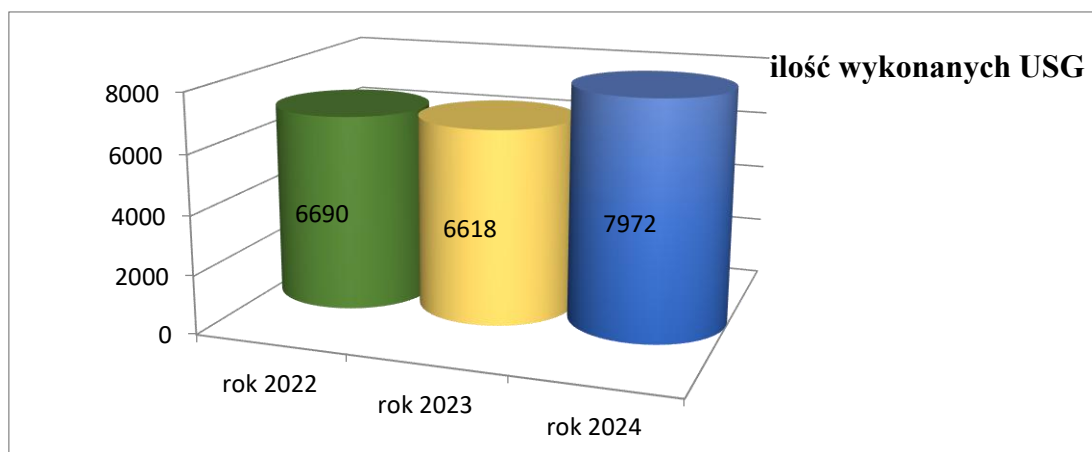
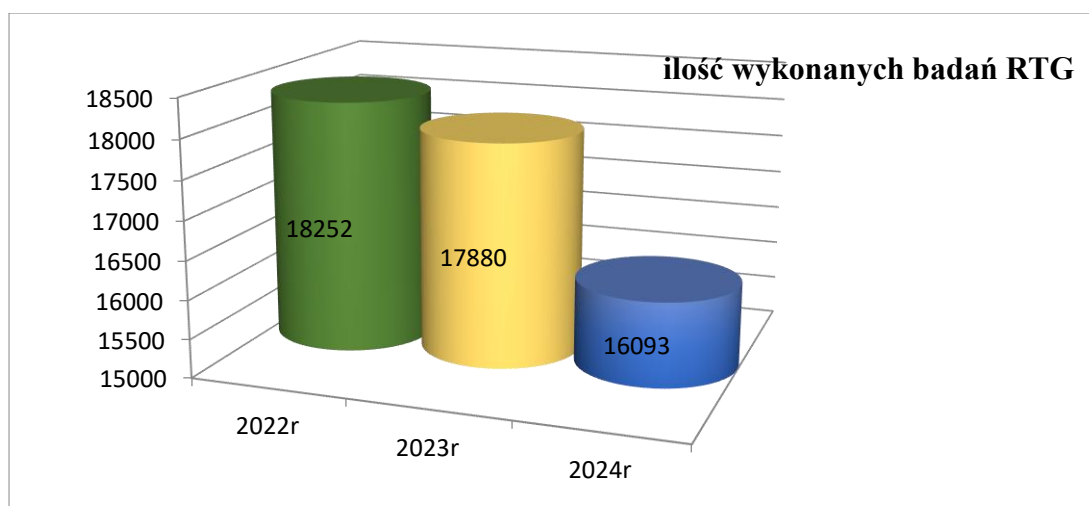
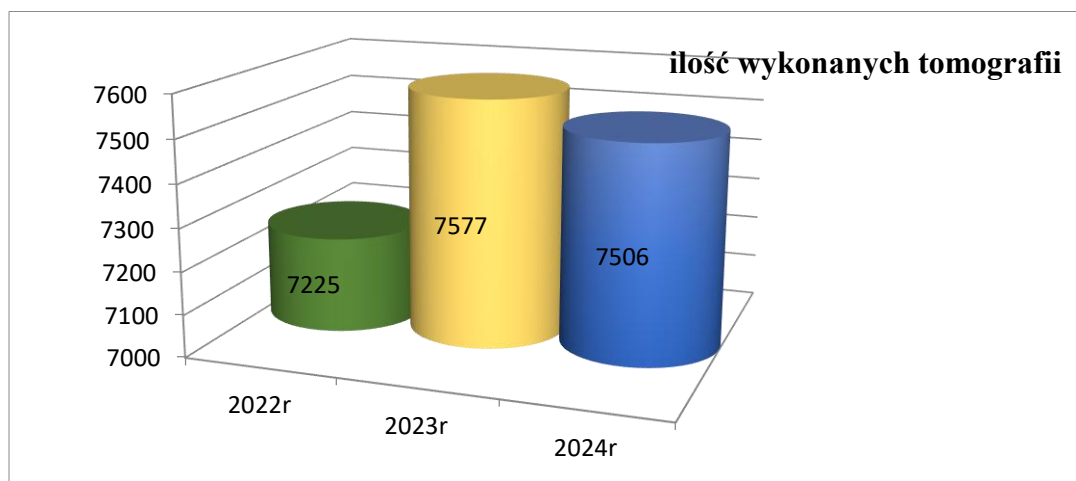
Zabiegi operacyjne:

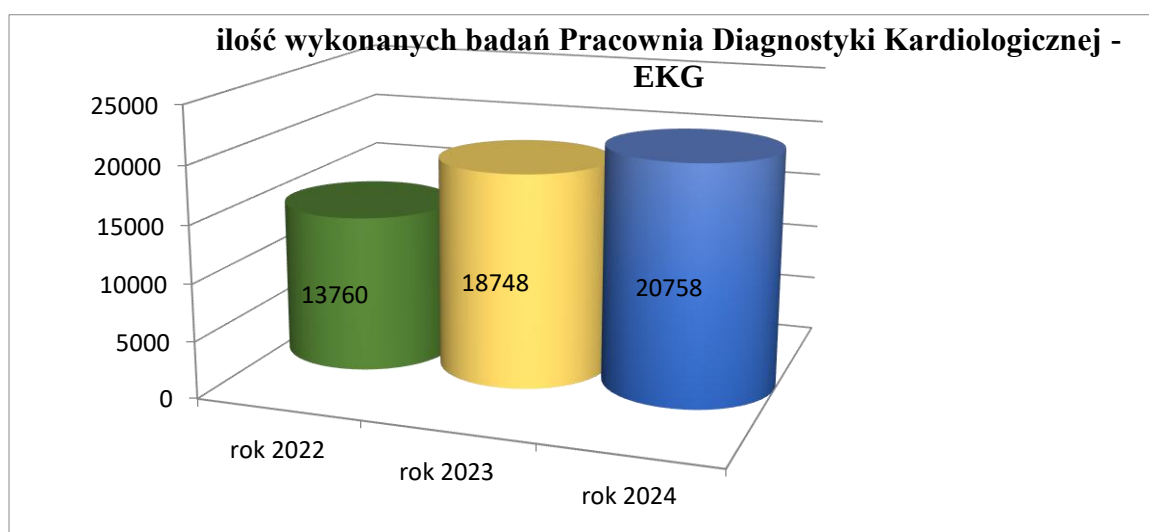
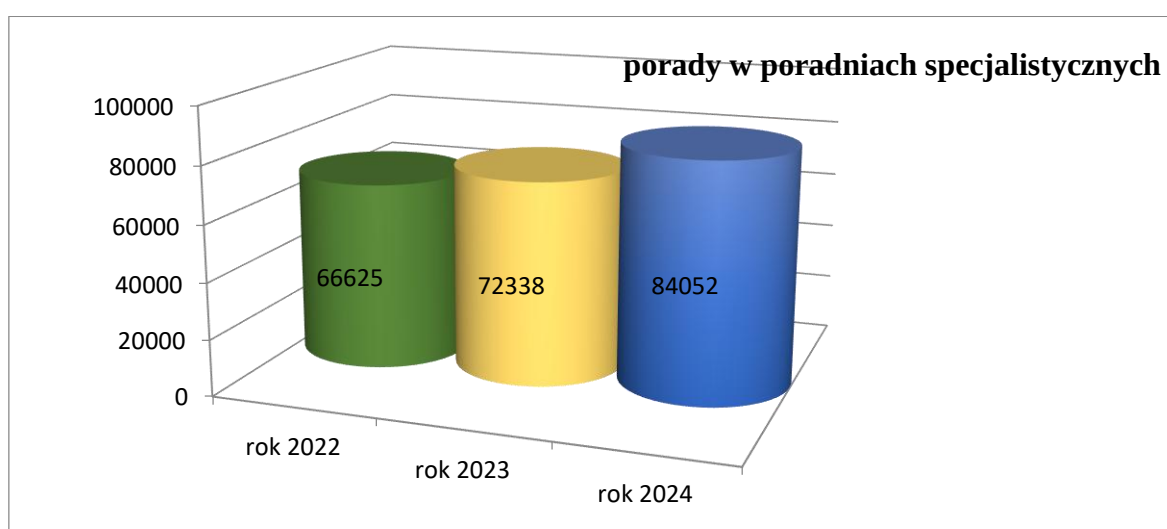
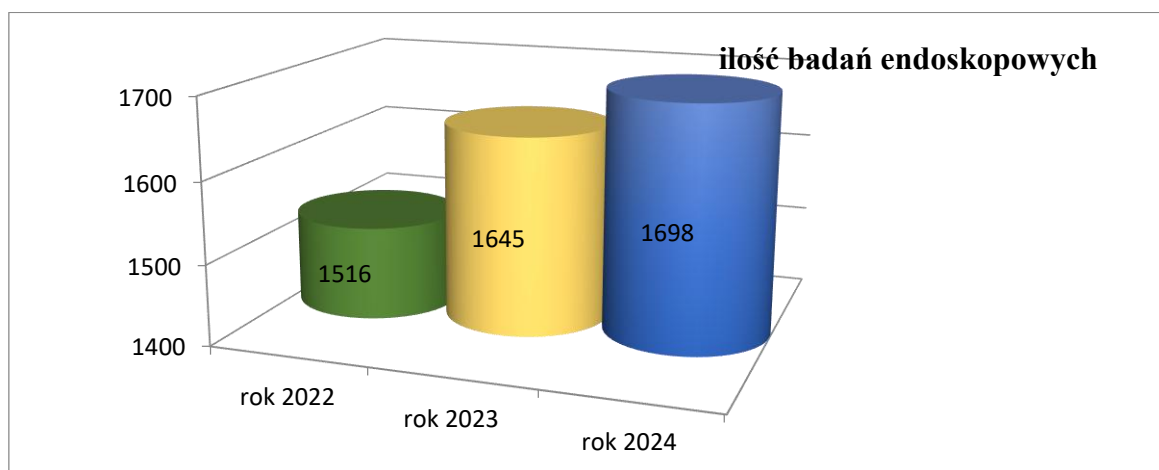
Oddział	Zabiegi operacyjne		
	2022r	2023r	2024r
Chirurgiczny	1632	1785	1182
Laryngologiczny	217	240	229
Ginekologiczno – Położniczy	650	715	581
Pododdział Urazowo-Ortopedyczny	-----	-----	735
Razem:	2499	2740	2727

2.2. Ogólna charakterystyka udzielania świadczeń zdrowotnych w Zespole Pracowni Diagnostyki Obrazowej, Zespole Pracowni Diagnostyki Laboratoryjnej, Zespole Pracowni Rehabilitacji, Pracowni Endoskopowej oraz Przychodni Specjalistycznej

Zakres świadczeń	2022	2023	2024
Tomografia komputerowa	7225	7577	7506
RTG	18252	17880	16093
USG	6690	6618	7972
Pracownia Endoskopowa	1516	1645	1698
Poradnie specjalistyczne	66625	76928	84052
Pracownia Diagnostyki Kardiologicznej - EKG	13760	18748	20758

Poniżej wykresy obrazujące powyższe dane:





Pracownia Endoskopowa:

Pracownia Endoskopowa	Rok		
	2022	2023	2024
Gastroskopia ambulatoryjna	453	480	456
Kolonoskopia ambulatoryjna	337	340	365
Gastroskopia szpitalna	402	364	404
Kolonoskopia szpitalna	324	347	383

Przychodnia Specjalistyczna:

Poradnia	Ilość udzielonych porad w 2022r.	Ilość udzielonych porad w 2023r.	Ilość udzielonych porad w 2024r.
Alergologiczna dla Dzieci	2111	1951	2117
Diabetologiczna	2864	3341	3141
Endokrynologiczna	902	1385	2068
Medycyny Sportowej	111	120	128
Kardiologiczna	5247	6374	7120
Chorób Naczyń	1110	1303	1305
Dermatologiczno - Wenerologiczna	1413	1947	1814
Neurologiczna	5758	5754	6751
Onkologiczna	1002	1119	1366
Gruźlicy i Chorób Płuc	6826	5590	6255
Rehabilitacyjna	614	639	833
Ginekologiczno - Położnicza	4461	3824	3854
Chirurgii Ogólnej	5168	5684	7494
Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	3859	8214	10268
Okulistyczna	5690	7421	7343
Otolaryngologiczna	3629	3870	3683
Logopedyczna	1017	1179	1169
Urologiczna	1307	1574	1920
Zdrowia Psychicznego	8625	9605	4840
Leczenia Uzależnień	200	463	123
Hospicjum Domowe	10545 (osobodni)	11274 (osobodni)	10517 (osobodni)
Paliatywna i Walki z Bólem	491	551	544
Anestezjologiczna	0	0	353
Alergologiczna	361	430	633
Neurologiczna dla Dzieci	-----	-----	81
Pediatryczna	-----	-----	252

Zespół Pracowni Diagnostyki Obrazowej:

	RTG			USG			TK		
Rok	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Szpitalne	11203	7027	7208	4849	2846	2997	6698	4528	4783
Ambulatoryjne	7049	5938	3683	1841	1715	2083	527	556	618
Poradnie	4863	4915	5202	1951	2057	2892	2023	2493	2105
Razem	23115	17880	16093	8641	6618	7972	9248	7577	7506

Zespół Pracowni Diagnostyki Laboratoryjnej:

Lp.	Nazwa jednostek	Liczba wykonanych badań w 2024r.		
		szpitalne	ambulatoryjne	poradnie
1.	Analityka ogółem	227914	63805	52862
2.	Bakteriologia ogółem	5365	1293	670
3.	Badania wysyłane	4340	3434	5876
4.	Zamówiono w Banku Krwi			
	Koncentrat krwinek czerwonych	1368		
	Osocze świeżo mrożone	73		
	Koncentrat krwinek płytkowych	100		
5.	Wykonano transfuzji			
	KKP	100		
	FFP	70		
	KKCz	1330		

Zespół Pracowni Rehabilitacji:

Pracownia Fizjoterapii		ILOŚĆ PACJENTÓW/ WIZYT W 2024r.				RAZEM
		I kwarta ł	II kwarta ł	III kwarta ł	IV kwarta ł	2024 r.
Pacjenci ambulatoryjni		655	610	540	439	2244
Fizykoterapi a szpitalna	Oddział Wewnętrzny I i II	67	65	65	52	249
	Oddział Laryngologiczny	0	0	0	0	0
	Oddział Chirurgiczny	14	15	14	14	57
	OIT	35	37	42	35	149
	Oddział Noworodków	0	0	0	0	0
	Oddział Dziecięcy	0	0	0	0	0
	Oddział Ginekologiczno - Położniczy	0	0	0	0	0
Osobodni w Ośrodku Rehabilitacji Diennej		55	51	82	61	249

2.3. Liczba pacjentów, którym udzielono konsultacji w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym oraz w Nocnej i Świątecznej Opiece Zdrowotnej:

Konsultacje w SOR			
Rok	2022	2023	2024
Internistyczne	612	583	552
Chirurgiczne	92	80	78
Ginekologiczno - Położnicze	31	25	35
Pediatryczne	62	66	64

Rok	Świadczenia zdrowotne udzielone w Nocnej i Świątecznej Opiece Zdrowotnej		
	Ambulatoryjne	Wyjazdowe	Razem
2022	7337	203	7540
2023	7860	171	8031
2024	8671	170	8841

2.4. Transport sanitarny/specjalistyczny – przewozy

Rodzaj	2022r	2023r	2024r
Transport sanitarny	853	876	941
Transport specjalistyczny	333	327	285

2.5. Kolejki oczekujących na udzielanie świadczeń zdrowotnych:

Poradnia	Średni czas oczekiwania w dniach (bez uwzględniania przypadków pilnych) 2022r.	Średni czas oczekiwania w dniach (bez uwzględniania przypadków pilnych) 2023r.	Średni czas oczekiwania w dniach (bez uwzględniania przypadków pilnych) 2024r.
Alergologiczna dla Dzieci	180	240	210
Diabetologiczna	30	30	30
Endokrynologiczna	720	570	480
Medycyny Sportowej	0	0	0
Kardiologiczna	90	60	30
Chorób Naczyń	180	210	180
Dermatologiczno - Wenerologiczna	7	20	25
Neurologiczna	180	180	330
Onkologiczna	30	20	20
Gruźlicy i Chorób Płuc	30	90	40

Rehabilitacyjna	30	30	30
Ginekologiczno - Położnicza	14	10	30
Chirurgii Ogólnej	4	2	3
Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	30	30	35
Okulistyczna	60	30	120
Otolaryngologiczna	30	30	45
Logopedyczna	180	90	90
Urologiczna	150	120	90
Zdrowia Psychicznego	75	120	150
Leczenia Uzależnień	7	7	7
Hospicjum Domowe	0	0	0
Alergologiczna	0	60	60
Neurologiczna dla Dzieci	-----	-----	65

- Pracownie

Pracownia	Średni czas oczekiwania w dniach (bez uwzględniania przypadków pilnych) 2022r.	Średni czas oczekiwania w dniach (bez uwzględniania przypadków pilnych) 2023r.	Średni czas oczekiwania w dniach (bez uwzględniania przypadków pilnych) 2024r
Endoskopii	120	110	140
Tomografii komputerowej	90	85	90
USG	540	520	180
Fizjoterapii	150	178	180
Diagnostyki Kardiologicznej (Holter EKG / Hollter RR)	10/180	30/300	30/180

2.6. Najczęściej wykonywane procedury w Zespole Opieki Zdrowotnej w Łęczycy w roku 2024:

Oddział Chirurgiczny

Kod świadczenia	Nazwa grupy/świadczenia	Liczba pacjentów
5.51.01.0009032	J32 Duże zabiegi skórne	262
5.51.01.0006072	F72 Operacje przepuklin jamy brzusznej z wszczepem	256
5.51.01.0007044	G25F Wycięcie pęcherzyka żółciowego < 66 r.ż.	194
5.51.01.0006046	F46 Choroby jamy brzusznej	130
5.51.01.0006036	F36 Choroby jelita grubego	82
5.51.01.0007043	G25E Wycięcie pęcherzyka żółciowego > 65 r.ż.	80

Pododdział Urazowo-Ortopedyczny

Kod świadczenia	Nazwa grupy/świadczenia	Liczba pacjentów
5.51.01.0008032	H32 Duże zabiegi w zakresie kończyny dolnej i miednicy	402
5.51.01.0008106	H31F Kompleksowe zabiegi w zakresie kończyny dolnej i miednicy <66r.ż.	270
5.51.01.0008083	H83 Średnie zabiegi na tkankach miękkich	29
5.51.01.0008033	H33 Średnie zabiegi na kończynie dolnej	12
5.51.01.0008043	H43 Średnie zabiegi na kończynie górnej	8
5.51.01.0008105	H31E Kompleksowe zabiegi w zakresie kończyny dolnej i miednicy > 65r.ż.	7

Oddział Laryngologiczny

Kod świadczenia	Nazwa grupy/świadczenia	Liczba pacjentów
5.51.01.0003057	C57 Inne choroby gardła, uszu i nosa	111
5.51.01.0003041	C41 Kompleksowe zabiegi nosa	89
5.51.01.0003042	C42 Duże zabiegi nosa	59
5.51.01.0003043	C43 Średnie zabiegi nosa	52
5.51.01.0003073	C21F Kompleksowe zabiegi szczękowo-twarzowe <66r.ż.	50
5.51.01.0003044	C44 Małe zabiegi nosa	42

Oddział Dziecięcy

Kod świadczenia	Nazwa grupy/świadczenia	Liczba pacjentów
5.51.01.0014004	P04 Choroby dolnych dróg oddechowych	263
5.51.01.0014022	P22 Infekcyjne i nieinfekcyjne zapalenie żołądka i jelit	254
5.51.01.0004018	D18 Zapalenie płuc nietypowe	118
5.51.01.0014030	P30 Infekcje wirusowe określone	104
5.51.01.0014006	P06 Małe infekcje (w tym choroby immunologiczne)	95
5.51.01.0014021	P21 Choroby układu krążenia	92

Oddział Ginekologiczno - Położniczy

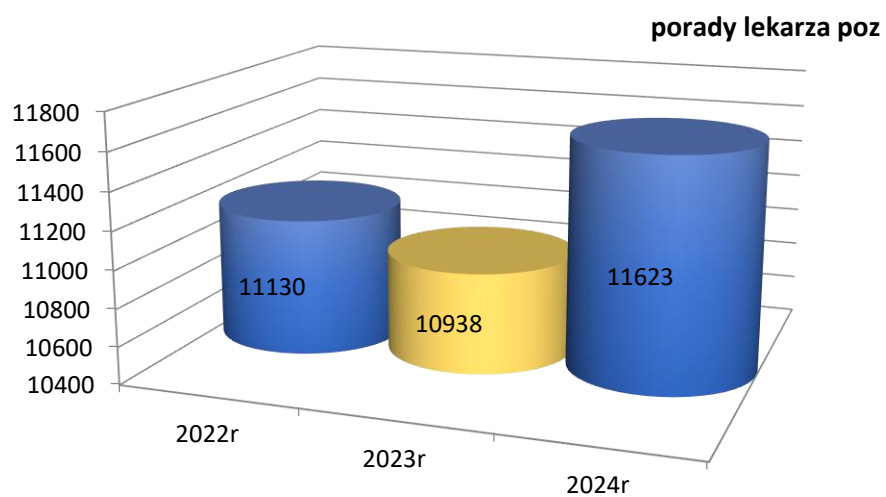
Kod świadczenia	Nazwa grupy/świadczenia	Liczba pacjentów
5.51.01.0012014	M14 Średnie zabiegi górnej części układu rozrodczego	374
5.51.01.0013001	N01 Poród	183
5.51.01.0013012	N12 Patologia ciąży i porożu – diagnostyka, obserwacja, leczenie <12 dni	158
5.51.01.0012016	M16 Zagrożające lub dokonane poronienie, zakończenie ciąży obumarłej	126
5.51.01.0012027	M27 Leczenie zachowawcze jajników, jajowodów i miednicy mniejszej	43

Oddział Wewnętrzny I i II

Kod świadczenia	Nazwa grupy/świadczenia	Liczba pacjentów
5.51.01.0005094	E53G Niewydolność krążenia	746
5.51.01.0011082	L82 Ostra niewydolność nerek	419
5.51.01.0005052	E52 Zaawansowana niewydolność krążenia	256
5.51.01.00160005	S05 Zaburzenia krzepliwości inne choroby krwi, śledziony > 10dni	170
5.51.01.00160006	S06 Zaburzenia krzepliwości, inne choroby krwi i śledziony > 1 dnia	117
5.51.01.0001045	A45 Choroby naczyń mózgowych – leczenie zachowawcze	110
5.51.01.0005088	E88 Nadciśnienie tętnicze >17 r.ż.	88

2.7. Dane dotyczące świadczenia usług przez POZ w Górze Św. Małgorzaty:

Rok	liczba porad lekarskich	liczba złożonych deklaracji			Suma deklaracji
		lekarz	pielęgniarka	położna	
2022	11130	2606	2644	1312	6562
2023	10938	2641	2803	1392	6836
2024	11623	2534	2700	1344	6578



2.8. Pracownia Środków Pomocniczych.

Rok	Zestawienie wydanych środków pomocniczych			
	Pieluchomajtki	Proteza piersi	Materac przeciwoleżynowy	Stomia
2017	31258 szt.	4 szt.	6 szt.	60 płytek 360 worków stomijnych
2018	32210 szt.	2 szt.	12 szt.	60 płytek 360 worków stomijnych
2019	32182 szt.	4 szt.	3 szt.	60 płytek 360 worków stomijnych
2020	34764 szt.	2 szt.	3 szt.	60 płytek 360 worków stomijnych
2021	27796 szt.	2 szt.	4 szt.	-----
2022	29196 szt.	3 szt.	3 szt.	-----
2023	27348 szt.	3 szt.	1 szt.	-----
2024	2980 szt.	2 szt.	-----	-----

3. Szkolenia personelu.

Każda komórka organizacyjna w Zespole Opieki Zdrowotnej przeprowadza raz na kwartał zaplanowane szkolenia wewnętrzne.

Szkolenia okresowe BHP odbywają się co 3 i 5 lat w zależności od grupy pracowniczej.

W roku 2024 odbyło się 15 szkoleń, które dotyczyły m.in. standardów akredytacyjnych dla kierowników komórek medycznych wraz z wizytacją w oddziałach szpitalnych, profesjonalnej komunikacji z pacjentem oraz szkolenia z zakresu obsługi programów informatycznych. Wprowadzono nowy program informatyczny do obsługi zdarzeń niepożądanych oraz do gromadzenia wewnętrznych dokumentów ZOZ-u; w celu nabycia umiejętności obsługi programu PROGMEDICA i LEX Baza Dokumentów przeszkolono personel kierowniczy.

4.1 System zarządzania jakością.

Od roku 2007 posiadamy Certyfikaty Zarządzania Jakością ISO 9001:2000 i ISO 9001:2008, 9001:2015.

Certyfikaty stanowią potwierdzenie, że ZOZ w Łęczycy spełnia najwyższe międzynarodowe standardy jakościowe i jest gotowy doskonalić procesy zarządzania jakością w kolejnych latach.

W ramach systemu zarządzania jakością w ZOZ w Łęczycy:

- Zidentyfikowano i rozdzielono procesy na zasadnicze i pomocnicze;
- Określono wzajemne oddziaływanie między procesami;
- Określono kryteria i metody monitorowania zidentyfikowanych procesów;
- Wyznaczono standardy postępowania lekarskiego i pielęgniarskiego oraz kryteria postępu procesu leczenia;
- Dla procesu zasadniczego wyznaczono cele jakościowe i programy ich realizacji, które są w zgodzie z obowiązującą w ZOZ-ie polityką jakości;
- Poprzez okresowe przeglądy realizacji wyznaczonych celów i audyty wewnętrzne zapewniono ciągły nadzór nad systemem;
- Do realizacji procesu świadczenia usług medycznych skierowano przeszkolonych pracowników oraz sprawną technicznie aparaturę medyczną;
- Dla procesów zleczanych na zewnątrz – których szczegółowy wykaz każdorazowo jest określony w „Liście kwalifikowanych dostawców usług” – prowadzony jest nadzór polegający na kontroli i ocenie usług mających wpływ na jakość świadczonych usług.

Dokumentacja systemu zarządzania jakością zawiera:

- Politykę jakości
- Księgę Jakości
- Udokumentowane procedury wymagane przez normy
- Instrukcje systemowe
- Inne dokumenty funkcjonujące w firmie zapewniające efektywność systemu jakości
- Zapisy wymagane przez normę: ISO 9001

Polityka Jakości.

Zespół Opieki Zdrowotnej w Łęczycy świadczy usługi medyczne na wysokim poziomie zgodnie z obowiązującymi aktami prawnymi i oczekiwaniami pacjentów, zapewniając im i osobom odwiedzającym, a także personelowi przyjazne oraz bezpieczne warunki pobytu i pracy.

Mając na uwadze ciągłą poprawę jakości świadczonych usług w naszej placówce opracowano i wdrożono system zarządzania jakością zgodny z międzynarodową normą ISO 9001:2008. Obecnie 9001:2015.

Cele jakościowe stojące przed naszą placówką to:

- Poprawa standardu oferowanych usług medycznych,
- Poprawa warunków bytowych pacjentów korzystających z usług szpitala,
- Dążenie do poprawy warunków pracy personelu,
- Dążenie do pełnej satysfakcji pacjentów opuszczających szpital,
- Ciągłe doskonalenie skuteczności wdrożonego systemu zarządzania jakością

Realizacja tych celów następuje poprzez:

- Stałe podnoszenie kwalifikacji i świadomości pracowników, których praca ma wpływ na jakość świadczonych usług,
- Zakupy nowoczesnego i niezbędnego sprzętu medycznego,
- Stworzenie przyjaznej atmosfery wokół pacjenta,
- Udzielanie pełnej informacji o postępach leczenia,
- Sukcesywne remonty poszczególnych oddziałów i przystosowywanie ich do obowiązujących standardów,
- Analizowanie i wyciąganie wniosków z ankiet wypełnianych przez pacjentów opuszczających szpital,
- Zaangażowanie kierownictwa w działania na rzecz rozwoju szpitala.

Dyrekcja Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy dokonując okresowych przeglądów funkcjonowania systemu zarządzania weryfikuje politykę jakości przystosowując ją do zmieniających się warunków.

Powyższa polityka jest znana wszystkim pracownikom szpitala oraz podana do wiadomości wszystkim zainteresowanym pacjentom oraz ich rodzinom.

W oparciu o ogólne cele jakościowe opracowane są cele szczegółowe podlegające zatwierdzeniu i okresowo weryfikowane przez Dyrekcję Szpitala.

Kierownictwo ZOZ w Łęczycy zobowiązuje się do zapewnienia zasobów i środków niezbędnych do realizacji powyższej polityki.

Księga Jakości.

Księga jakości zawiera:

- Zakres systemu zarządzania jakością obowiązującego w szpitalu w Łęczycy,
- Wykaz obowiązujących w szpitalu w Łęczycy procedur i instrukcji,
- Opis wzajemnych oddziaływań między procesami systemu zarządzania jakością

W ramach systemu zarządzania jakością obowiązującego w ZOZ w Łęczycy, wyłączono wymagania dotyczące projektowania i rozwoju. Proces świadczenia usług w szpitalu opiera się na przyjętych i ogólnie obowiązujących procedurach postępowania medycznego oraz zgodnie z aktualnie obowiązującym stanem wiedzy medycznej zawartej w dostępnej literaturze.

MISJA SZPITALA: „Naszym celem Twoje zdrowie”

WIZJA SZPITALA: „Nowoczesny, profesjonalny szpital z szerokim wachlarzem usług i niezawodnym personelem. Praca w nim to zaszczyt i przyjemność”

4.3 System kontroli zarządczej.

Zarządzeniem Dyrektora z dnia 1 lipca 2011r. Nr 6/2011/QZ wprowadzono system kontroli zarządczej na wszystkich szczeblach działania Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy, który ma zapewnić realizację celów i zadań w sposób zgodny z prawem, efektywny, oszczędny i terminowy. System został wprowadzony na podstawie art. 69 ust.1 pkt 3 ustawy z dnia 27.08.2009r. o finansach publicznych oraz załącznika do Komunikatu Nr 23 z dnia 16.12.2009r. Ministra Finansów w sprawie standardów i kontroli zarządczej dla sektora finansów publicznych.

Celem kontroli zarządczej jest zapewnienie w szczególności:

- Zgodności i efektywności działania wszystkich jednostek i komórek organizacyjnych oraz stanowisk samodzielnych;
- Wiarygodności sprawozdań finansowych i merytorycznych;
- Ochrony zasobów materialnych, finansowych i informatycznych;
- Przestrzegania i poszanowania zasad etycznego postępowania przez wszystkich pracowników;
- Efektywności i skuteczności przepływu informacji wewnętrznej i zewnętrznej ZOZ w Łęczycy, bez względu na formę zatrudnienia;
- Zarządzanie mieniem w sposób odpowiedzialny i racjonalny.

Cele i zadania są określone w Statucie Zespołu, Polityce jakości (system zarządzania jakością ISO 9001) oraz w rocznym Planie działalności zatwierdzonym przez Dyrektora każdorazowo do dnia 30 stycznia.

Cele i zadania określone w Planie rocznym są ściśle powiązane z polityką jakości, tj. świadczenia usług medycznych na wysokim poziomie zgodnie z obowiązującymi aktami prawnymi i oczekiwaniami pacjentów, zapewniając im i osobom odwiedzającym, a także personelowi przyjazne oraz bezpieczne warunki pobytu i pracy.

4.4 Sprawozdanie z funkcjonowania kontroli zarządczej za 2024r.

1. Sporządzono i zatwierdzono roczny plan pracy Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy na 2024r.
2. W dniu 19.01.2024r. został zatwierdzony przez Dyrektora Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy plan kontroli w poszczególnych komórkach organizacyjnych Zespołu. Plan kontroli nie został zrealizowany.
3. Została przeprowadzona analiza ryzyka w stosunku do zadań Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łęczycy. Nie wprowadzono działań zaradczych, z uwagi na niskie lub średnie ryzyko niewykonania zadania (poniżej 10 pkt.)
4. Przeprowadzono dokładną analizę samooceny kierowników za 2024r. „Samoocena kierowników” sporządzana jest na podstawie własnych doświadczeń, pracy, a także na podstawie analizy samooceny pracowników. Głównym problemem w komórkach, tak jak w roku poprzednim, jest brak sprawnego przepływu informacji pomiędzy komórkami szpitala oraz brak przekazania zadań i obowiązków (w formie zastępstwa) w drodze pisemnej.
5. Zarządzeniem Nr 61/2023/QZ wprowadzono zmiany dotyczące funkcjonowania kontroli zarządczej, m.in. zrezygnowano z tworzenia odrębnych planów pracy komórek organizacyjnych.
6. Przygotowano aktualizację funkcjonowania kontroli zarządczej w ZOZ w Łęczycy, która ma obowiązywać od 01.01.2025r.
7. Przeprowadzono kontrolę w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym w dniu 15.10.2024r. Stwierdzono nieprawidłowości w zakresie przechowywania dokumentacji medycznej w oddziale. Brak jest odpowiednich szaf i zabezpieczeń przed dostępem osób nieuprawnionych do danych wrażliwych – karty SOR.

4.5 Wewnętrzny System Zarządzania Jakością.

Zarządzeniem Dyrektora ZOZ-u Nr 34A/2024/QZ z dnia 28.06.2024r. został wdrożony „Wewnętrzny system zarządzania jakością i bezpieczeństwem pacjenta w ZOZ w Łęczycy”. Dostęp do programu mają wszyscy pracownicy Zespołu. WSZJ składa się z zasad, procedur, metod oraz opisów stanowisk pracy, w celu zapobieżenia wystąpienia zdarzeń niepożądanych.

W ramach WSZJ Zespół wdrożył i podejmuje działania w celu usprawnienia systemu na podstawie oceny jego skuteczności oraz wyników badań opinii i doświadczeń pacjentów.

Działania wdrażane dla poprawy jakości i bezpieczeństwa pacjenta:

- wdrożenie rozwiązań służących identyfikacji ryzyka wystąpienia zdarzeń niepożądanych i zarządzaniu tym ryzykiem w ramach udzielanych świadczeń opieki zdrowotnej;
- identyfikuje obszary priorytetowe dla poprawy jakości i bezpieczeństwa udzielanych świadczeń medycznych;
- określa kryteria i metody potrzebne do zapewnienia skutecznego nadzoru nad jakością;
- okresowo monitoruje, planuje i ocenia jakość i bezpieczeństwo udzielanych świadczeń;

- monitoruje zdarzenia niepożądane;
- zapewnia dostęp do szkolenia służącego uzyskaniu i podnoszeniu kompetencji personelu w zakresie jakości i bezpieczeństwa udzielanych świadczeń;
- prowadzi badania opinii i doświadczeń pacjentów i pracowników.